



RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2025

ÉDITO DU PRÉSIDENT

L'année 2025 s'inscrit dans une période particulière. Elle marque l'aboutissement d'un cycle d'actions et d'engagements au service de notre territoire. Ce rapport d'activité en témoigne, au-delà des chiffres, il reflète une réalité quotidienne faite de responsabilité et d'intérêt général.

Dans un contexte national incertain et un environnement budgétaire contraint, notre agglomération a poursuivi son action avec constance. Un travail souvent discret, mais essentiel, qui rend possible la vie quotidienne de milliers d'habitants. Nos compétences touchent directement la vie des usagés : accueillir les enfants dans les écoles et les crèches, faciliter la mobilité, aménager le territoire, soutenir la culture, l'environnement et le développement économique et bien d'autres que vous découvrirez au cœur de ce rapport. Derrière ces missions, il y a des femmes et des hommes engagés. Des agents publics qui assurent la continuité du service : dans les cantines, les équipements culturels, les transports, les services techniques ou administratifs. Leur travail est parfois peu visible, mais il est déterminant. La continuité du service public repose sur leur professionnalisme et leur engagement.

L'année 2025 a également été marquée par des tensions financières fortes : inflation, hausse des coûts, incertitudes sur les ressources. Dans ce contexte, la responsabilité budgétaire s'est imposée comme une nécessité. Notre action s'est également caractérisée par une capacité d'écoute et d'adaptation afin de préserver des services qualitatifs auprès des habitants et usagers. Gouverner localement, ce n'est pas figer ; c'est ajuster, améliorer, dialoguer. Malgré les contraintes, 2025 a été une année d'investissement : dans les équipements scolaires, les mobilités, la transition environnementale, le développement économique et touristique. Chaque projet est pensé dans une logique durable et collective.

Parmi les actions structurantes de l'année, la labellisation « écolo-crèche » des « P'tits Lisloups » à Lisle-sur-Tarn mérite d'être soulignée. À travers cette démarche exemplaire en faveur de la santé des enfants et de la transition écologique, nous affirmons une ambition : construire un territoire plus responsable et attentif aux générations futures. Ce projet éducatif, environnemental et fédérateur illustre notre capacité à conjuguer qualité d'accueil, innovation et engagement durable.

L'action communautaire repose sur la coopération entre les communes et les élus. Elle permet de mutualiser les moyens, d'équilibrer les territoires et de porter des projets d'envergure. Cette solidarité intercommunale constitue une force précieuse. Ce rapport d'activité marque la fin d'un cycle institutionnel où les fondations posées sont solides :

- Une équipe engagée
- Une administration structurée
- Une situation financière maîtrisée

La responsabilité d'un exécutif local est d'agir pour le présent tout en préparant l'avenir. Dans une période où la parole publique est parfois contestée, il est essentiel de rappeler que l'agglomération agit pour l'intérêt général. Celui-ci se construit dans la durée, par le dialogue, la constance et des décisions parfois exigeantes. Aussi, la fonction publique territoriale en est un pilier, elle garantit la proximité et l'égalité d'accès aux services. Les défis à venir sont nombreux. Mais en 2025, notre agglomération a démontré sa solidité et sa capacité d'adaptation. Servir un territoire est un engagement. Le servir avec responsabilité est un devoir. Ce rapport d'activité en est la traduction concrète, le reflet d'un travail réel et résolument tourné vers les familles, les acteurs et usagers de ce territoire.

**Le Président et son Conseil de Communauté
Gaillac-Graulhet Agglomération**

01 2025 EN UN CLIN D'OEIL 04

02 LA VIE DE L'AGGLO..... 06

- Notre organigramme
- Nos compétences, la carte & les chiffres clés
- Nos élus
- Le Cabinet du Président
- Les Assemblées
- Le bureau des communes
- L'évaluation des politiques publiques
- L'ingénierie aux projets et financements extérieurs

03 MOBILISER LES RESSOURCES... 19

- Les finances
- Les affaires juridiques
- Les moyens généraux
- La commande publique
- Les ressources humaines
- Les systèmes d'information
- La communication

04 HABITER & SE DÉPLACER 33

- L'habitat
- Les déchets
- La mobilité
- Le patrimoine routier et espaces naturels

05 GRANDIR ENSEMBLE & SE DIVERTIR..... 41

- La famille
- La petite enfance
- L'éducation
- La jeunesse
- La restauration collective et l'entretien
- Politique de la ville
- La culture

06 ENTREPRENDRE & AMÉNAGER LE TERRITOIRE 57

- Le développement économique
- L'urbanisme
- Stratégie foncière - SiG
- Transitions écologique et énergétique & Économie circulaire
- La conduite d'opérations bâtimentaires, énergies & fluides
- L'entretien et maintenance





2025 EN UN CLIN D'OEIL



2nde édition du Goût de la terre : les récoltes

Imaginé par la direction de la Culture et en lien étroit avec les ambitions du Projet Alimentaire Territorial, le Gout de Terre est un projet de territoire qui s'est articulé tout au long de l'année par l'organisation de nombreux événements et actions sur tout le territoire. La seconde édition a mis à l'honneur les produits issus des cueillettes locales : les légumes, les fruits et aromatiques.

Ce projet a permis de tisser des liens entre les différents acteurs des champs culturels et agronomiques et de créer et révéler les interactions culturelles et patrimoniales auprès des : habitants, touristes, agriculteurs, professionnels de l'alimentation et/ou de la transformation, acteurs associatifs, acteurs culturels, acteurs institutionnels, élus et les acteurs de l'enfance et de la jeunesse.

Labellisation écolo-crèche à Lisle-sur-Tarn

Un engagement de l'ensemble de l'équipe petite-enfance dans une démarche volontaire de réduction de l'impact environnemental et la préservation de la santé des enfants a été initiée en 2021, avec la participation des parents. Cette démarche a résulté en une labellisation « écolo-crèche » en juin 2025 par LABELVIE, association accompagnatrice, avec l'aide financière du Département et de la CAF. Les actions ciblent la réduction du gaspillage, l'achat et l'utilisation de produits éco-labellisés, le nettoyage au naturel, la réduction de la consommation d'eau, le choix des produits alimentaires, les jeux de récupération...

Passage aux 4 composantes

À la cantine, bien manger pour bien grandir ! L'Agglomération fait évoluer la composition des repas servis à la cantine scolaire pour mieux répondre aux besoins réels des enfants et réduire le gaspillage alimentaire.

Inauguration de l'exposition L'or et le geste au centre archéologique

L'année 2025 a vu l'aboutissement d'un projet d'envergure issu de partenariats multiples, entre sciences, artisanat d'art et savoir-faire d'excellence : la reconstitution du torque gaulois de Montans avec les méthodes de l'archéologie expérimentale.

L'œuvre reconstituée a pris place dans une exposition dédiée permettant de restituer l'épaisseur du projet dans un écrin rénové et accessible à tous les publics en proposant une scénographie attractive et interactive avec, rayonnant autour du torque reconstitué : outils, paillettes d'or, film, jeux de manipulations, espace documentation, jeux numériques, coin enfants...

Inauguration bâimentaire de l'école de Rivières

Depuis la rentrée en septembre 2025, les enfants ont fait leurs premiers jours dans de nouveaux locaux. Les travaux entrepris sur la restructuration et l'extension de l'école élémentaire du groupe scolaire de Rivières, portent sur :

- des travaux d'aménagement des extérieurs,
- la création d'un espace bibliothèque et ALAE,
- la création d'un espace personnel (salle des adultes, bureaux de direction),
- la rénovation de 2 classes avec traitement acoustique et isolation des combles,
- l'amélioration du confort thermique et acoustique.

Ces travaux ont été possible grâce aux financements : de l'Etat, du Département et de l'Agglomération pour un coût total de 694 000€ HT.

Finalisation du Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT)

Le SCoT définit des orientations pour concevoir un projet de développement équilibré, qui participe à la valorisation des filières locales et préserve les ressources naturelles du territoire, comme le vignoble. Le projet repose sur un nouveau modèle d'aménagement afin de répondre aux besoins de la population et des entreprises.

Pour décliner les ambitions pour le territoire sur la période 2025-2045, les élus de la Communauté d'Agglomération Gaillac Graulhet ont fixé quatre défis stratégiques qui se répondent de façon complémentaire (et non hiérarchisée) pour proposer un projet de territoire cohérent :

- renforcer l'attractivité économique et renforcer les filières durables,
- atteindre la complémentarité entre les composantes urbaines et rurales,
- s'engager pour une qualité de vie et un bien-vivre pour tous,
- mettre en œuvre les transitions énergétiques, écologiques et numériques au cœur des choix d'aménagement.

La vie DE L'AGGLO

- Notre organigramme fonctionnel 7
- Nos compétences 8
- Notre territoire 10
- Nos élus 12
- Le Cabinet du Président 14
- Le service des assemblées 15
- Le bureau des communes 16
- L'appui au pilotage des politiques publiques 17
- L'ingénierie aux projets et financements extérieurs ... 18

02



Paul SALVADOR
Président

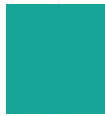


Catherine DURAND
Cabinet du Président



Marion DUCLOT
Directrice générale des services

Nathalie FABRE
Assemblée



Raphaël ROUZÉ
DGAS Ressources

Hasna SELLOUM
Ressources humaines

Sylvie BELLINGER
Formation et recrutement

Céline PEZOUS
Carrière et budget

Hélène TABES
Santé et protection sociale

Françoise CAMPEGGI
Finances

Jean-Christophe SOUBRIÉ
Budget et comptabilité

Sandrine CADINOT
Pilote et ingénierie fin.

Isabelle GACHET
Achat - Commande publique

Ingrid KUNTER-PAPEIX
Affaires juridiques

Olivier GAULY
Systèmes d'information

Ghyslain CADINOT
Moyens généraux



Sabrina RODRIGUEZ
DGAS Grandir et vivre ensemble

Vincent PORTAL
Culture

Fany MAURY
Centre archéologique

Charlotte PIERARD
Développement des services

Daniel GABARRE
Lecture Publique

Djamila OUAGUED
Éducation, jeunesse, politique de la ville

Rémi MOREL
Éducation, jeunesse, politique de la ville

Marie-Alice LACOURT
Secteur éducatif 1

Anne JACOPE
Secteur éducatif 2

Alix NESPOULOUS
Secteur éducatif 3

Fabien SAINT-RAYMOND
Secteur éducatif 4

Céline GORSE
Secteur éducatif 5

Anne BERMOND
Restauration et entretien

Alexandre COASSIN
Politique de la ville

Mariette STÜSSGEN
Petite enfance et famille

Élodie JULIA
Petite enfance

Franck LAMY
Bâtiments

Loïc DEMESY
Conduite, Energies et fluides

Aymeric VIDON
Entretien et maintenance

Mathilde HEYMANN
Communication



Marion DUCLOT
DGAS Développement durable du territoire

Marc PIEDAGNEL
Aménagement et développement territoire

Herué CHARNAY
Économie

Valentine AUBERT
Habitat

Amélie GALAND
Transition éco, énergétique et mobilité

Cécile DANESIN
Urbanisme GEMAPI/GEPU

Boris ANDRIEU
Aménagement urbain - Géomatique

Sébastien GASC
Exploitation Voirie et espaces verts

Steven LLEWELLYN
Ingénierie voirie

Patricia LAFOND
Déchets

Paul-Henri CAVAILLES
Activité

Camille DEGORCE
Collecte

Carole ROUSSEAU
Relation aux communes Appui au pilotage des politiques publiques

Valérie BRIAND
Ingénierie de projet et financements extérieurs

ORGANIGRAMME GÉNÉRAL

Direction
Services

LES COMPÉTENCES DE L'AGGLO :



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Aménage, développe et entretient les infrastructures économiques du territoire (sous la marque Oscà) : les zones d'activités, la pépinière d'entreprises à Gaillac et Graulhet avec un espace de coworking et l'Essor Maraîcher, espace test dédié au maraîchage biologique.
- Met en œuvre le plan d'action et d'animation économique afin de soutenir les filières locales, accompagner les entreprises et dynamiser le commerce de proximité.
- Assure le développement et la promotion touristique de la destination Toscane Occitane et gère l'Office de tourisme de la destination : compétence déléguée au Syndicat mixte la Toscane Occitane.



POLITIQUE DE LA VILLE

- Élabore le diagnostic de territoire et définit les orientations et les actions des contrats de ville.
- Anime les dispositifs contractuels de développement urbain, de développement local et d'insertion économique et sociale ainsi que des dispositifs locaux de prévention de la délinquance.



AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Élabore le Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) et conduit les démarches de planification stratégique.
- Élabore, révisé et accompagne la mise en œuvre des documents d'urbanisme et le Plan Local d'Urbanisme (PLUi) intercommunal.
- Instruit les autorisations d'urbanisme pour le compte des communes membres.
- Élabore et met en œuvre le Programme Local de l'Habitat (PLH).
- Pilote et développe le Système d'Information Géographique (SIG) au service des politiques publiques.
- Élabore et met en œuvre le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET).
- Mets en place des actions et aides financières en faveur du logement social d'intérêt communautaire.
- Aménage et gère les aires d'accueil des gens du voyage ; gère l'aire des grands passages (compétence déléguée au Syndicat grands passages Tarn Nord).
- Accompagne le Réseau d'Initiative Publique (RIP) pour le développement et l'aménagement numérique du territoire.
- Exerce la compétence d'Autorité Organisatrice de la Mobilité (AOM) à l'échelle du territoire avec l'organisation du réseau de mobilité Sillonne : 4 réseaux urbains, le service de Transport à la Demande (TAD), les transports scolaires et l'incitation aux mobilités alternatives (covoiturage, vélo...).



COLLECTE ET TRAITEMENT DES DÉCHETS DES MÉNAGES ET DÉCHETS ASSIMILÉS PROFESSIONNELS

- Assure la collecte des déchets ménagers résiduels et des flux issus des gestes de tri.
- Effectue le traitement et la valorisation des déchets. Compétence transférée à TRIFYL et au SMICTOM de Lavaur (déchèteries comprises).



eau, ASSAINISSEMENT ET MILIEUX AQUATIQUES

- Assure la Gestion des Eaux Pluviales Urbaines (GEPUR).
- Assure la Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations (GEMAPI). Compétence déléguée ou transférée à quatre syndicats : syndicat mixte du bassin versant du Tarn aval, du bassin de l'Agout, du Tescou Tescounet et du bassin Cérour Vère.
- Assure le service de l'eau et de l'assainissement. Compétence déléguée au Syndicat des Eaux Gaillacois et à la régie communautaire des eaux et de l'assainissement collectif de Graulhet.



ÉQUIPEMENTS CULTURELS

- Construit, aménage, entretient et gère les équipements culturels d'intérêt communautaire.
- Met en œuvre la politique communautaire de lecture publique et anime le réseau des médiathèques du territoire.
- Assure la gestion, la programmation et le développement du Centre Archéologique de Montans, le musée et centre de conservation et d'études.
- Garantit l'entretien et la médiation numérique de la cyberbase de Gaillac.
- Soutient le fonctionnement du FabLab de Graulhet.
- Est propriétaire des cinémas de Gaillac et de Graulhet.
- Tisse le lien entre les équipements pour favoriser les synergies des publics au travers de la médiation.
- Est propriétaire de la salle de sport de Lisle-sur-Tarn.



ÉQUIPEMENTS ET VOIRIES D'INTÉRÊT COMMUNAUTAIRE

- Gère des aires de covoiturage.
- Entretien le réseau de voiries d'intérêt communautaire.



ENVIRONNEMENT ET ÉNERGIES RENOUVELABLES

- Lutte contre la pollution de l'air et soutient les actions de maîtrise de la demande d'énergie.
- Aménage et exploite des installations de production énergies renouvelables d'intérêt communautaire.
- Réalise des études d'intérêt général, anime et coordonne des actions relatives à la gestion des rivières Tarn, Agout Cérrou-Vère, Tescou et Tescounet avec l'adhésion au quatre syndicats respectifs.



PETITE ENFANCE, ENFANCE, JEUNESSE, ÉCOLES, SERVICES PÉRI ET EXTRA-SCOLAIRES

- Organise et gère les services liés aux écoles : aménagement des équipements, organisation des accueils périscolaires et du service de restauration scolaire en gestion directe ou déléguée, mise à disposition de personnel sur les temps scolaires, financement d'actions et fournitures scolaires, organisation
- Organise et gère des services liés aux temps extra-scolaires en gestion directe ou déléguée.
- Aménage, entretient et gère les équipements et services dédiés à la petite enfance (crèches, relais petite enfance (RPE), lieu d'accueil enfant parent (LAEP)).
- Organise le Service Public Petite Enfance (SPPE), et notamment un schéma pluriannuel de l'offre d'accueil du jeune enfant.
- Coordonne la politique jeunesse à l'échelle intercommunale.
- Élabore et met en œuvre le Projet Éducatif Communautaire, volet éducatif du Schéma Territorial Education Famille.
- Elabore, coordonne et met en œuvre la politique contractuelle avec les partenaires tels que la CAF et la MSA.

LE TERRITOIRE :

PETITE ENFANCE ÉDUCATION & JEUNESSE

51 ÉCOLES
5573 élèves

39 STRUCTURES
PÉRI ET EXTRA
SCOLAIRES

 **5 230**
repas servis
par jour

47 sites de restauration



16 STRUCTURES D'ACCUEIL
COLLECTIF PETITE ENFANCE

355 places en crèche
751 enfants accueillis
4 Lieux d'Accueil Enfants Parents (LAEP)
1 Relais Petite Enfance (RPE)

ACCUEIL INDIVIDUEL

233

Assistantes maternelles
799 places
950 enfants accueillis

CULTURE



13 MÉDIATHEQUES
+ 1 Médiathèque mobile
+ 12 bornes de lecture

2 CINÉMAS
en DSP

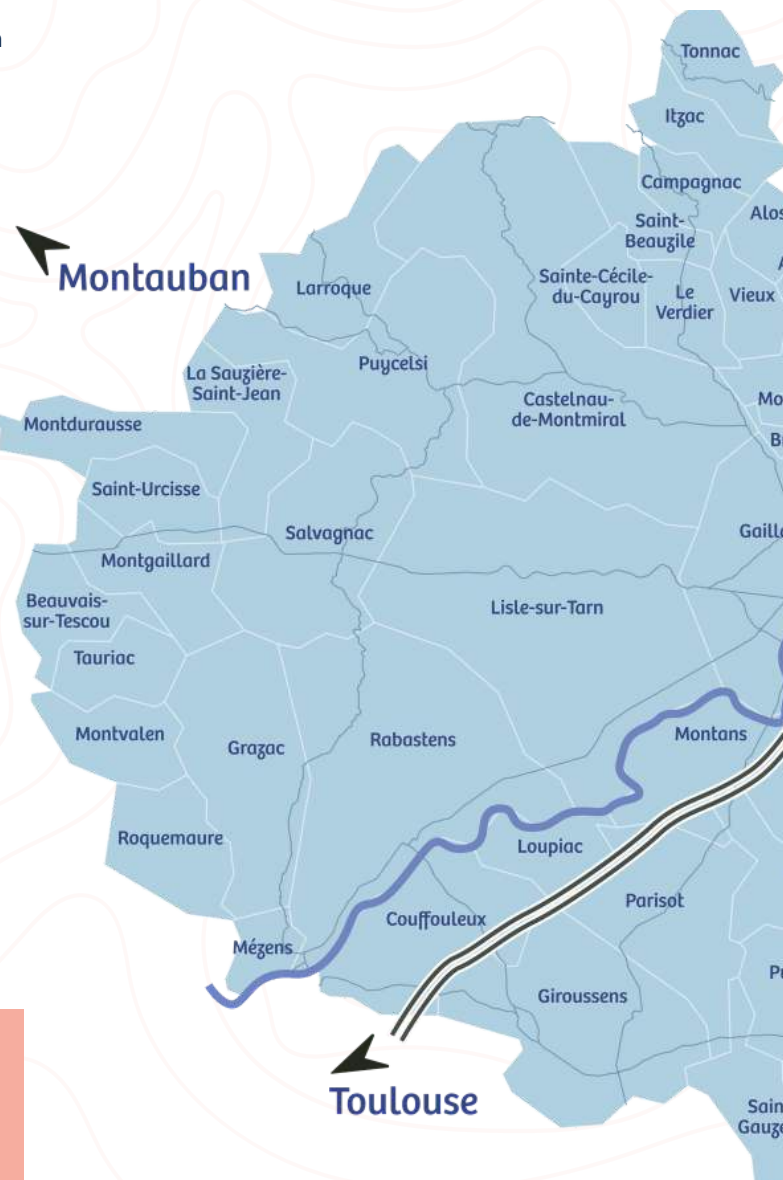
1 MUSÉE
LE CENTRE
ARCHEOLOGIQUE
DE MONTANS
+ Le Centre d'étude
et de recherche

**UN PATRIMOINE
REMARQUABLE**
75 sites touristiques et plus
de 1700 événementiels/an

56 communes

- 1155 km² | 20,2% de la superficie du Tarn
- 78 078 hab. | 9,65% de la population du Tarn
- 20 257 emplois | 15% de l'emploi tarnais

Insee 2025





DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

3 258

ETABLISSEMENTS INSCRITS À LA
CHAMBRE DES METIERS ET DE
L'ARTISANAT

5 009

ETABLISSEMENTS INSCRITS
AU REGISTRE DU COMMERCE

19

ZONES D'ACTIVITES

20 257

EMPLOIS

DES SAVOIR-FAIRE :
cuir, viticulture, céramique
sigillée, chimie, mécanique de
précision, construction...

1 PÉPINIÈRE ET HÔTEL
D'ENTREPRISE **OSCA**
(Gaillac et Graulhet)

HABITAT

38 711

LOGEMENTS
dont 87% individuels
8% de logements vacants



DÉCHETS



4978

tournées de collecte
par an (OM/Tri)

165 KG d'ordures ménagères
par habitant par an

MOBILITÉ

318 433

montées des usagers
sur les 4 réseaux
urbains



5 586

montées sur le TAD

3 186

trajets réalisés en covoiturage depuis
2024 (Application Sillonne Covoit)

NOS ÉLUS

ALOS



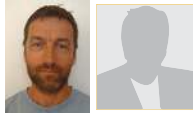
Alain CAUDERAN
Alain VERCOUTTER

ANDILLAC



Laurent ALBERGE
Gérard BRETOU

AUSSAC



Benoît TRAGNE
Michel VILLENEUVE

BEAUVAIS SUR TESCOU



Bernard EGUILUZ
Marcelino DIJOUX

BERNAC



Pascal HEBRARD
Annie CARAYON

BRENS



Jean-Marie VALATX
Laurence CRANSAC-VELLARINO

BRIATEXTE



Alain GLADE
Martine CLARAZ-ANGOSTO

BROZE



Patrick LAGASSE
Jacques AUDIBER

BUSQUE



Bertrand BOUYSSIE
Cédric MILHAUD

CADALEN



Monique CORBIÈRE-FAUVEL
Christian DAVALAN

CAHUZAC SUR VÈRE



Michel BONNET
Karine BERTRAND

CAMPAGNAC



Jean-Louis BOULOC
Georges LARROQUE

CASTANET



Max ESCAFFRE
Emilie BEZIO

CASTELNAU DE MONTMIRAL



Paul SALVADOR
Céline RAUCOULES

CESTAYROLS



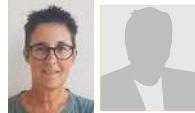
François JONGBLOET
Francis BERNADOU

COUFFOULEUX



Olivier DAMEZ
Muriel GEFFRIER

FAYSSAC



Stéphanie NADAI-PUÉCH
Gilles RAUCOULES

FÉNOLS



Jean-Marc MOLLE
Sébastien BOULZE

FLORENTIN



Jean-Marc DUBOE
Christian FRECON

GIROUSSENS



Gilles TURLAN

GAILLAC



Martine SOUQUET-GROC
Francis RUFFEL
Christelle HARDY
Pierre TRANIER
Dominique HIRISSOU
Alain SORIANO
Marie MONTELS
Christian PERO
Claire VILLENEUVE
Christel PALIS
Gabriel CARRAMUSA
Dominique BOYER
Lahcène BAAZIZ
Laurent SQUASSINA
Jean-Marc AGUERRE

GRAULHET



Blaise AZNAR
Michelle LAVIT
Mathieu BLESS
Céu DA COSTA
Fernand ORTEGA
Marie-Paule SENAT-SOLOFRIZZO
Saïd MEHDI
Florence BELOU
Christian SERIN
René ANDRIEU
Françoise MALAURE-NERIN
Julien BACOU

GRAZAC



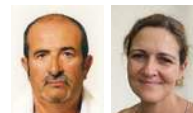
Christophe GOURMANEL
Marie-Pierre HULOT

ITZAC



Christian LONQUEU
Sébastien AUDOUY

LA SAUZIÈRE ST JEAN



Francis PRADIER
Stéphanie CAMBOURNAC

LABASTIDE DE LÉVIS



François VERGNES
Ingrid MOSNA

LABEISSIÈRE CANDEIL



Francis MONSARRAT
Olindo VIVAN

NOS ÉLUS

LAGRAVE



Max MOULIS
Maryse GRIMARD

LARROQUE



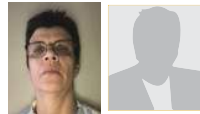
Régine MOULIADE
Sarah BRUALLA-CROUZET

LASGRAÏSSES



Alain ASSIÉ
William VERGNES

LE VERDIER



Sylvie DA SILVA
Patrick DELMAS

LISLE-SUR-TARN



Maryline LHERM
Pascale PUIBASSET
Didier SALANDIN
Jean TKACZUK

LOUPIAC



Laurent ESTRADA
Patrick CAUSSE

MÉZENS



Jacques TISSERAND
Stéphan PONS-GRÈS

MONTANS



Guy SANGIOVANNI
Catherine BIGOUIN

MONTDURAUSSE



Michel MALGOUYRES
Sébastien MONTEILLET

MONTELS



Ludovic RAU
Frédéric GLAUDIS

MONTGAILLARD



Jean-Claude BOURGEADE
Xavier GAY

MONTVALEN



Elisabeth LOYER
Grégory DELABRE

MONTAUBAN



Sébastien CHARRUYER
Didier VALAX

PEYROLE



Gwenaël GRANGER
Alain CAMALET

PUYBEGON



Robert CINQ
Karine PHALIPPOU

PUYCELSI



Jacques VIGOUROUX
Eric BEILLEVOIRE

RABASTENS



Nicolas GERAUD
Isabelle FOUROUX-CADENE
Serge GARRIGUES
Françoise BOURDET
Ann BARNES

RIVIÈRES



Christophe HÉRIN
Marie-Thérèse BRILLANT

ROQUEMAURE



Claude SOULIÈS
Guy TURROQUES

SAINT-BEAUZILE



Christian DULIEU
Isabelle CHAZAL

SAINT-GAUZENS



Paul BOULVRAIS
Jean-Louis ARRAULT

SAINT-URCISSE



Marie-Claire MATE
Alain BENECH

STE-CÉCILE-DU-CAYROU



Lucette ROUTABOUL
Martine TERRIER

SALVAGNAC



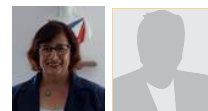
Bernard MIRAMOND
Mireille BRUNWASSER

SÉNOUILLAC



Bernard FERRET
Francine DANEL

TAURIAC



Marie GRANEL
Richard PEFOURQUE

TÉCOU



Jean-François BAULÈS
Cécile PAGES-DAVOINE

TONNAC



Jean-Paul LALANDE
Josette MURCIA

VIEUX



Guy LEGROS
Annick PIEUX

LE CABINET DU PRÉSIDENT

Le Cabinet accompagne et conseille le Président et les élus dans leurs activités. Il assure la coordination des instances, le suivi des relations institutionnelles et la valorisation de l'action communautaire.



L'équipe

- 1 collaboratrice de Cabinet
- 1 assistante du Président (jusqu'au 31/03/2025)



Chiffres clés

19

réunions de l'Exécutif

11

comités stratégiques

10

conférence des maires

1

séminaire budget



Les temps forts

Le Cabinet a coordonné de nombreux évènements :

- Lancement de la 2nde édition du goût de la terre accompagnée d'une conférence de presse
- Remise du Label Préférence commerce en soutien à 7 commerçants du territoire
- Remise du Label écolo crèche aux Petits Lis'Loups
- Fêtes des agents
- Inauguration de l'école rénovée de Rivières
- Valorisation de la Matinée gourmande à l'essor maraicher pour soutenir l'agriculture locale
- Inauguration du Torque de Montans au centre archéologique (plus de 300 convives) et valorisation à Paris
- Participation à de nombreux évènements éducatifs, culturels et économiques de l'agglomération (fête des ALAE, etc)
- Remise du Trophée Marianne de la parité
- Représentation de l'agglomération dans les évènements communaux

Le Cabinet a contribué à des rencontres thématiques sur des enjeux structurants :

- Gestion des déchets : Partage d'expériences avec le Grand Montauban et le SICOVAL
- Intelligence Artificielle : Organisation d'une conférence débat "comprendre, anticiper et agir pour nos territoires"
- Colloque sur l'eau organisé par le CODEV et rencontres régulières avec le CODEV

Communication et relations presse :

- Organisation de conférences de presse et points presse
- Plus de 40 Communiqués diffusés
- Plus de 20 Sollicitations médias accompagnées (presse, radio, télévision)
- Contribution régulière aux réseaux sociaux et au magazine Reggards n°2 et 3



Le Service des Assemblées

Le Service des assemblées assure la programmation, l'organisation et le suivi des réunions des différentes instances (Conseils de communauté, Bureaux, différentes Commissions) ainsi que le traitement des actes administratifs (délibérations, décisions, arrêtés). Il apporte conseil et appui à la préparation de ces derniers et travaille en collaboration avec l'ensemble des services.



L'équipe

- 1 Cheffe de service
- 1 agent administratif

Chiffres clés



12

Conseil de communauté

11

réunions du Bureau

43

commissions thématiques

24

réunions des ateliers

866

délibérations, décisions et arrêtés



Les perspectives 2026

La mise en place des nouvelles instances suite aux renouvellement électoral et la bonne continuité de la gestion des instances ainsi que de la production des actes.

LE BUREAU DES COMMUNES

La mission du Bureau des communes est de faciliter la relation quotidienne entre les services communautaires et les communes, et de soutenir les Secrétaires de mairie et DGS des communes dans leurs missions.

Le Bureau des communes apporte un appui technique et du renfort au besoin. Il anime le réseau des Secrétaires de mairie et DGS du territoire et favorise ainsi le partage de pratiques, d'expériences et les actions groupées au sein du bloc communal.



L'équipe

- 1 cheffe de service (à mi-temps)
- 1 chargée d'appui aux communes
- 2 secrétaires de mairie mutualisées



Chiffres clés

3

ateliers
secrétaires de
Mairie et DGS

2

ateliers avec la
DDFIP du réseau
des finances

3

formations
groupées

107

demandes
traitées n° vert



Les temps forts

- Intervention du Secrétariat de mairie mutualisé sur 7 communes,
- Animation technique de la Commission Ruralité,
- Lancement de l'opération groupée de collecte des pneus usagés (27 communes concernées : 68 habitants et 14 services techniques - 40 tonnes de pneus - convention avec nos partenaires pour bénéficier de la gratuité pour la majorité des demandes),
- Elaboration d'un Rapport sur l'état des lieux des mutualisations entre communes et communauté d'agglomération.



Les perspectives 2026

Un nouveau cycle d'ateliers et formations, l'appui aux élus communaux et communautaires dans leur prise de fonction sur le début du nouveau mandat, la finalisation de l'opération groupée de collecte de pneus et l'élaboration d'un Schéma de mutualisation avec les communes.





APPUI AU PILOTAGE DES POLITIQUES PUBLIQUES

Cette mission a pour objectif d'appuyer les services communautaires et les élus dans le pilotage des politiques menées en lien avec les communes, les partenaires et les habitants du territoire. Pour ce faire, il conduit des études thématiques, des évaluations de politiques publiques, et organise le partage d'expérience avec d'autres collectivités.



L'équipe

- 1 cheffe de service (à mi-temps)
- 2 agents



Les temps forts

- Aux côtés de la Direction des Déchets : Rencontres avec 2 collectivités reconnues en matière d'optimisation de la collecte - Animation d'ateliers « Déchets » avec les agents, élus communaux et membres du Conseil de développement - Echanges avec le Syndicat Trifyl - Optimisation des outils de pilotage et suivi.
- Aux côtés de la Direction Petite Enfance et Famille : Contribution aux outils de suivi des Conventions Pluriannuelles d'Objectifs conclues avec les associations en charge des structures Petite Enfance.
- Aux côtés de la Direction des Ressources Humaines : construction de tableaux de bord RH partagés avec les Directions opérationnelles.
- Aux côtés des services Information géographique, Systèmes d'information et Communication : poursuite du projet datathèque, catalogue de données clés partagées.
- Aux côtés de la Direction générale : Contribution au Rapport « Bilan, diagnostic et perspectives institutionnelles », élaboré à l'appui des retours des 56 communes.



Les perspectives 2026

Accompagner les services dans le renforcement des outils de pilotage - Favoriser le retour d'expériences des communes, des habitants et l'échange avec d'autres collectivités. - Apporter un appui aux élus dans l'élaboration et la mise en œuvre des priorités qu'ils souhaiteront porter.

INGÉNIERIE AUX PROJETS ET FINANCEMENTS EXTÉRIEURS

Poursuite des missions :

- de pilotage des dispositifs contractuels (Etat, Région, Département, Europe),
- d'appui en interne et aux communes pour le financement des projets,
- d'accompagnement du Conseil de développement.



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 coordonnatrice Fonds Européens
- 1 chargée de développement territorial
- 1 assistante administrative



Sur le volet des politiques contractuelles

39

projets
déposés

12,7

M€ de
subventions
sollicitées

20

M€
d'investissement
local généré

Fin de gestion du programme européen LEADER 2014-2022 au 31.12.2025

86

dossiers
payés

3,763

M€ payé
(95% enveloppe)

19

dossiers payés
en 2025

1,379

M€ payé
en 2025

Mise en œuvre du programme européen LEADER 2023-2027

27

dossiers
examinés

8

dossiers
sélectionnés

375 233

d'€ d'aide pour
les 8 dossiers

35

dossiers
déposés

1,533

M€ sollicités
(52,65%
l'enveloppe)

Sur le volet ingénierie de projets

- Accompagnement des communes sur les plans de financement de leurs projets
- fonds de concours aux communes :
 - **Programmation** : 52 dossiers et 2 544 000 € attribués,
 - **Paielements** : 1 305 000 € versés pour 49 projets réalisés
- financement des projets portés par l'Agglomération :
 - **22 nouveaux dossiers** pour 5 287 039 € sollicités et 846 018€ acquis à ce jour,
 - **33 demandes de paiement** pour 1 129 846 € perçus,
 - **10 120 094 € HT d'investissement local** des projets de l'Agglomération.



Le conseil de développement (CODEV)

Son activité s'est poursuivie (34 réunions, 4 participations extérieures, 1 assemblée plénière) :

- Poursuite des travaux et réflexions au sein des instances,
- Organisation d'un colloque public intitulé "L'eau ici et ailleurs",
- Production et présentation d'un rapport sur la restauration scolaire,
- Participation à l'Assemblée des Territoires (Région) et aux journées Nationales de la Coordination Nationale



MOBILISER LES RESSOURCES

- Les finances 20
- Les affaires juridiques 23
- Les moyens généraux 24
- La commande publique 25
- Les ressources humaines 28
- Les systèmes d'information 30
- La communication 31



LES FINANCES



L'équipe

- 1 directrice
- 1 chef de service budget comptabilité
- 5,5 gestionnaires comptables
- 0,5 chargé d'activité fiscalité
- 1 chef de service pilotage et ingénierie financière
- 1 chargé d'activité pilotage et ingénierie financière



Les temps forts

Au 1er janvier 2025, la collectivité a transféré les compétences eau et assainissement au Syndicat Mixte d'Assainissement et d'Eau Potable du Gaillacois (SMAEPG).

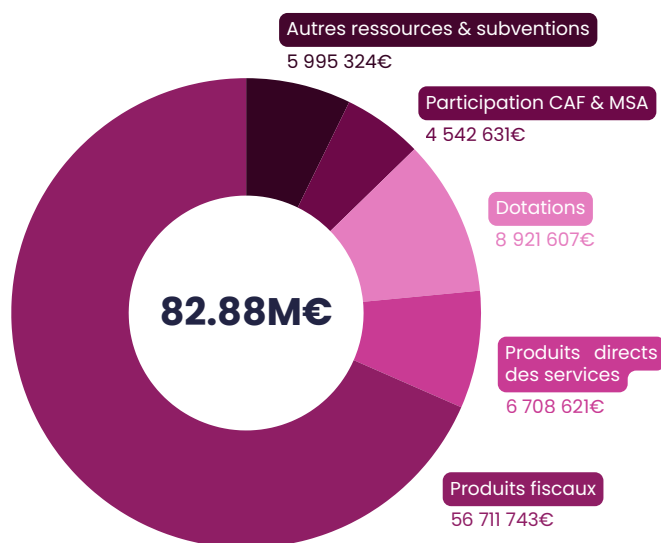
Elle a voté début 2025 son Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) déclinant les programmes d'investissement de 2025 à 2030.

D'où viennent les ressources de l'agglomération ?

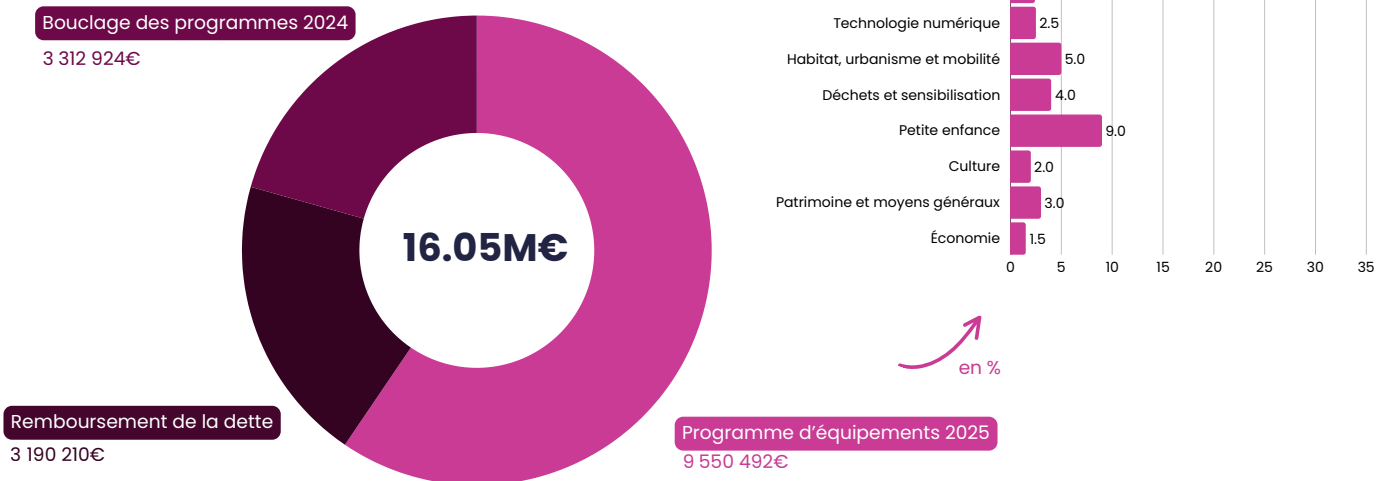
Des ressources fiscales, l'année 2025 a été marquée par la revalorisation nationale des valeurs locatives (+1,7%), impactant toutes les impositions des ménages (taxes foncières, taxe d'habitation sur les Résidences secondaires et taxe d'enlèvement des Ordures ménagères et déchets assimilés), et les impôts économiques.

Les taux d'imposition restent inchangés par rapport

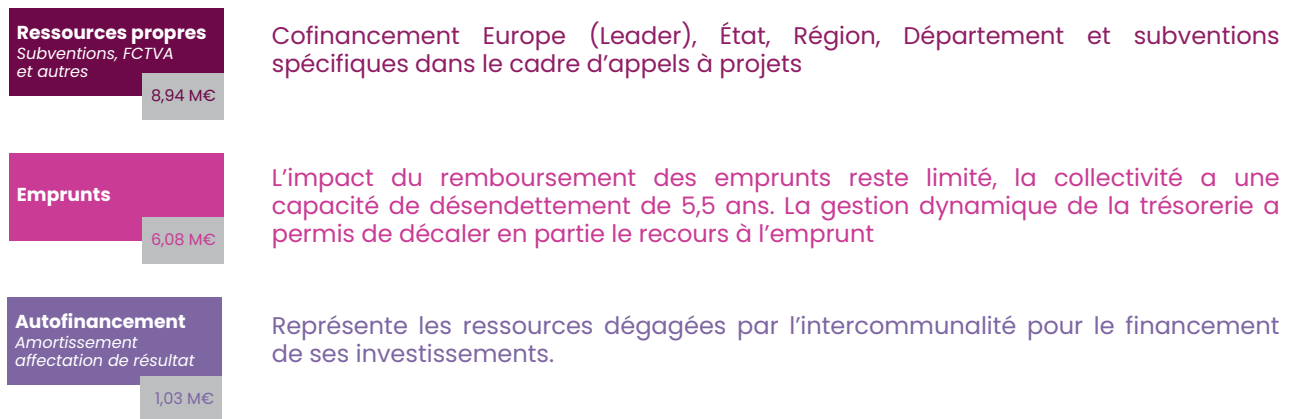
- à 2024 :
- Taxe d'habitation sur les résidences secondaires : 13,57 %
 - Foncier Bâti : 25,33 %
 - Foncier Non Bâti : 34,62%
 - Cotisation Foncière des Entreprises : 33,76%



Quels ont été les investissements ?



Comment ont été financés les investissements ?



Les principaux postes de dépenses (fonctionnement et investissement)

Le budget d'investissement prépare l'avenir. Contrairement à la section de fonctionnement qui implique des notions de récurrence et de quotidienneté, la section d'investissement est liée aux projets de la Communauté d'Agglomération à moyen ou long terme. Elle concerne des actions, dépenses ou recettes, à caractère structurant. L'investissement a trait à tout ce qui contribue à modifier le patrimoine de la collectivité. En 2025, ce sont 15M € qui ont été investis sur le territoire.

Des dépenses de fonctionnement maîtrisées qui au regard des recettes dégagent une capacité améliorée d'autofinancement des projets.

La section de fonctionnement regroupe l'ensemble des dépenses et recettes nécessaires au fonctionnement courant et récurrent des services de la Communauté d'Agglomération. Les dépenses de fonctionnement sont constituées par les charges de personnel, l'entretien et la consommation des bâtiments, les subventions versées aux associations et les intérêts d'emprunt à payer.

SERVICES COMMUNS	7,2 M€
Ressources humaines, finances, information et numérique, Achat et commande publique, Juridique et moyens généraux	7,2 M€

OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5,7 M€
Remboursement des intérêts de la dette, amortissement, autofinancement, provisions	5,7 M€

ATTRACTIVITÉ	5,9 M€
Développement éco (couveuse, pépinières de Gaillac et de Graulhet, plan d'actions et animations économiques, aménagement des zones d'activités)	1,8 M€
Action culturelle (lecture publique, Centre de céramique de Giroussens, centre Archéologique de Montans, cinémas, cyberbases)	3,1 M€
Office de tourisme (participation au Syndicat Mixte TOSCANE OCCITANE)	1 M€

CADRE DE VIE	18,4 M€
Espaces publics	1,3 M€
Déchets et sensibilisation (traitement, prévention et sensibilisation)	11 M€
Patrimoine bâti (centre de ressources, bâtiments)	2,6 M€
Voirie et espaces verts	3,3 M€
Equipements sportifs (gestion salles multisports)	0,25 M€

SERVICES À LA POPULATION	36,05 M€
Petite Enfance (crèches en régie et DSP, RAM)	6,8 M€
Education Jeunesse (gestion des écoles, ALSH, ALAE, restauration scolaire)	28,9 M€
Politique de la ville (contrats de ville Gaillac et Graulhet, programme de réussite éducative et dispositif adulte-relais)	0,33 M€
Maison de santé	0,02 M€

AMÉNAGEMENT	8,3 M€
PCAET (plan Climat Air Energie Territorial)	0,14 M€
Habitat et projets urbains (programme local de l'habitat, opérations programmées d'amélioration de l'habitat)	1,6 M€
Information géographique (production et diffusion de cartographies)	0,32 M€
Mobilité et intermodalité (TAD et transport urbain, plan vélo (92k€))	4,6 M€
Urbanisme et Strat.Foncière (SCOT PLUI PLU communaux, service urbanisme mutualisé) GEMAPI	1,65 M€

Catégorie de ressources	Produits 2024	Produits 2025	% des ressources
Impôts ménages et compensations Etat	41 647 545	42 684 323	69%
Impôts économiques et compensations Etat	9 944 406	10 446 742	17%
Dotations	7 607 774	7 425 252	12%
Péréquation horizontale FPIC	1 498 243	1 496 355	2%
TOTAL RESSOURCES perçues par l'Agglo	60 697 968	62 052 672	



Le saviez-vous ?

En 2025, l'Agglomération a fait vivre l'économie locale : 90 % d'entreprises tarnaises dont 63 % sur le territoire de l'agglomération.

LES AFFAIRES JURIDIQUES

Le service intervient comme un facilitateur par la prévention et le traitement des risques tant juridiques que contentieux, et gère également pour la collectivité des questions d'assurance hormis pour les rémunérations de personnel. Il est l'interlocuteur direct des cabinets notariés et des cabinets d'avocats. Partenaire des services et des communes membres, il participe et soutien la préparation des décisions, délibérations, arrêtés, conventions prises lors des Conseils, Bureaux et par le Président et les Maires.



L'équipe

- 1 chef de service
- 2 juristes
- 1 responsable des archives



Chiffres clés



Les temps forts

Le service a mis en œuvre tout au long de l'année 2025 un appui quotidien sous forme de veilles juridiques, de notes et consultations proposant aux services et aux communes des cadres juridiques et des outils adaptés à leurs projets.

Les dossiers prioritaires de l'année ont notamment porté sur la mise à jour des statuts, le renouvellement du marché assurance en 4 lots de l'ensemble des risques hormis statutaires, l'assistance à la réflexion sur les outils de gouvernance et le cadre de mutualisation de services et de moyens avec les communes et les syndicats mixtes.

Le service a poursuivi au plan des actes authentiques la rédaction des actes en la forme administrative tant en interne qu'en soutien aux communes notamment pour traiter de l'intégration ou la revente de parcelles issues d'anciens patus et de biens sans maître. Le service de gestion archivistique mais également les missions de Personne Responsable de l'Accès aux Documents Administratifs et de Délégué à la protection des données sont venus enrichir les missions du service.

L'année 2025 a permis de faciliter l'accessibilité des documents. Le service est ainsi en mesure d'assurer une réponse fluide aux demandes de consultations. Une réflexion sur l'intégration des exigences de modernité induites par le passage à l'archivage numérique a permis de nouer contact avec l'université Paul Sabatier et de préparer l'accueil d'un stagiaire.

LES MOYENS GÉNÉRAUX

Le service des Moyens Généraux assure des missions transversales essentielles pour la collectivité



L'équipe

- 1 chef de service
- 1 gestionnaire du parc auto-VL
- 1 responsable technique et nettoyage
- 2 agents d'accueil
- 2 agents d'entretien



Les actions menées au quotidien

- **L'accueil et la gestion administrative** : accueil physique et téléphonique au centre de ressources de Técou, gestion du courrier, ouverture et fermeture des accès, administration des espaces d'accueil, la continuité du service du numéro vert déchets, des prêts de matériel aux communes, l'administration des logiciels Web-GFC et I-Parapheur
- **La gestion du parc véhicules léger** : suivi des entretiens, kms, contrôles techniques, gestion des clés et cartes carburant. Les nouveautés sur l'année 2025 :
 - Généralisation des porte-documents, Màj des procédures et gestion des urgences, cartes Alizé pour véhicules électriques (projet Plein Tarnais),
 - Installation d'armoires à clés sécurisées sur 4 sites,
 - Achat de 5 véhicules utilitaires, dont 1 utilitaire mutualisé,
 - Finalisation des bornes électriques au centre de ressources de Técou.
- **Le petit entretien et la maintenance** : interventions techniques de niveau 1 (serrures, ampoules etc.), accompagnement des prestataires, et maintenance des équipements et gestion du planning des espaces verts et VAE.
- **Vaguemestre** : 2 tournées hebdomadaires pour le transport de documents entre les sites.
- **Nettoyage et hygiène** : propreté des bureaux, ateliers, locaux d'ordures ménagères. Gestion des marchés de nettoyage (vitrierie, sites scolaires, médiathèques, musée etc.) et des produits d'entretien.
- **Logistique événementielle** : organisation des instances (apéritifs, repas des élus), gestion des stocks (boissons, fournitures), et soutien aux événements majeurs (fête des agents, etc.).
- **Déménagements et gestion des espaces** : gestion des déménagements internes et de l'occupation des bureaux
- **Gestion des fournitures** : supervision du marché des fournitures de bureau, des EPI et du site Alphacan, en lien avec les déménagements et travaux scolaires



LA COMMANDE PUBLIQUE

Le service Achat Commande Publique composé de 3 agents, organise et gère les procédures de la commande publique au sein de l'Agglomération en collaboration avec les services opérationnels.

Le service a également en charge la gestion des commissions de constitution obligatoires telles que la Commission d'Appel d'Offres (CAO), la Commission de Délégation des Services (CDPS) et de la Commission Consultative des Services Publics Locaux (CCSPL).



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 2 gestionnaires



Chiffres clés



Dans le cadre de la mise à disposition de son profil acheteur, le service a mis en ligne 13 consultations (30 en 2024) pour le compte de 10 communes ou syndicats (13 en 2024). Le service publie pour le compte des communes les pièces des marchés, assure la transmission des questions et des réponses des entreprises sur la plateforme et transmet les offres. Il assure également les notifications des entreprises non retenues et retenues via la plateforme.

Le service intervient ponctuellement en aide technique aux communes et syndicats : 116 demandes ont été traitées (179 demandes en 2024) émanant d'une quinzaine de communes/syndicats soit plus de 60 heures.

Les procédures de marchés de 2025

4 marchés de MOE (5 en 2024) dont 1 en procédure d'appel d'offre et 1 en procédure de concours et 1 en MAPA

77 marchés de travaux (38 en 2024)

44 marchés de fournitures, de services et de prestations de service ont été lancés (69 en 2024) dont 27 en procédure d'appel d'offres (24 en 2025).

Répartition des attributions
marchés pas nature
2023/2024/2025

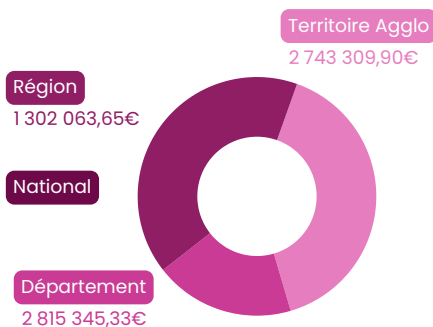
Nature	2023	2024	2025
Fournitures et services	5 327 482 €	3 547 101 €	4 268 604 €
Prestation Intellectuelle dont MOE	223 052 €	2 978 946 €	181 730 €
Travaux	2 108 789 €	4 365 152 €	*6 860 718 €
Valeur HT des marchés	7 659 323 €	10 891 199 €	11 311 052 €

*les AC à BC travaux de voirie, achat et location de modulaires ne sont pas compris dans ce total.

Présentation des principaux marchés par nature de marché

Attributions marchés de Prestations de Maîtrise d'œuvre :

Mission de maîtrise d'oeuvre pour le traitement structurel de la MJC de Técou des suites d'un sinistre
MOE aménagement pistes cyclables

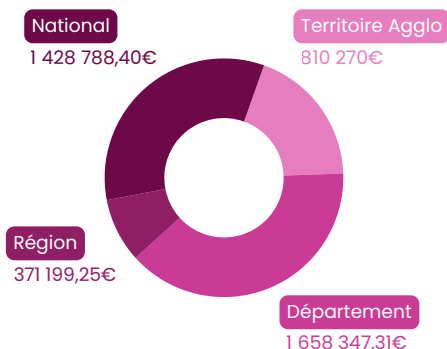


Attributions marchés de travaux :

Accords à bons de commandes en Groupement de commandes travaux de voirie
Travaux rénovation Las Peyras tranche 2A
Travaux restauration scolaire et ALAE Lisle
Travaux école Lagrave
Travaux crèche Rivières
Travaux faux plafonds école Crins
Accords cadre à marchés subséquents travaux électricité
Travaux rénovation Ste Cécile d'Avès
Travaux réfection centrale photovoltaïque Gym Lisle
Travaux école Salvagnac
Travaux Las Peyras tranche 2B

Attributions marchés de fournitures et services courants :

Prestation de fourniture et de pose de poteaux d'arrêts de bus fixes neufs
Achat à la pompe de carburants et ADBLUE par cartes accréditives et approvisionnement en GNR relance lot 1
Entretien hydraulique, maintenance et réparation des équipements des véhicules de la Direction Déchets, Patrimoine routier, Espaces Naturels Lot n°1 Equipement FAUN
Acquisition d'équipements numériques
Acquisition de matériels informatiques, périphériques et accessoires
Acquisition de matériels multimédias : vidéoprojecteur, sonorisation
Prestation de contrôle de l'hygiène alimentaire et des surfaces par analyses microbiologiques dans les structures de restauration collective et les établissements d'accueil jeune enfant
Entretien des hottes de cuisine des locaux de restauration collective de l'Agglomération Gaillac Graulhet
Maintenance préventive et curative des matériels professionnels de restauration et d'entretien et des établissements d'accueil des jeunes enfants
Prestation de dératisation, désinsectisation pour les locaux de la restauration scolaire, des crèches et autres bâtiments ou sites de l'Agglomération et sur le domaine et bâtiments publics des communes membres
Fourniture, montage et réparations de pneumatiques pour le service parc automobile pour l'Agglomération et les communes membres pour la fourniture et pose



Achat et location de modulaires
Fourniture et livraison de couches pour les crèches
Impressions et livraisons du magazine REGGARDS
Missions Intérim
Formation BAFA
Véhicules Poids Lourds et Véhicules Légers, Utilitaires, Spécialisés
Elaboration plan paysage
Assurances lot n°1
AC MS granulés bois
Acquisition d'un fourgon neuf thermique
Prestations service médecine préventive
Mobilier scolaire et restauration
Acquisition de matériels, équipements et petit matériel de restauration et de nettoyage

Attributions marchés de prestations intellectuelles :

Etude de faisabilité Roumagnac 2
Etude de faisabilité Massiés 3

National
39 650€

Région
75 920€



Activité en lien avec les Assemblées

	2023	2024	2025
Nombre de délibérations	34	30	35
Nombre de décisions du bureau	9	11	15
Nombre de décision du Président	36	36	31
Nombre d'arrêtés	11	4	2
TOTAL	90	81	83

Actions complémentaires

Groupements de commande sur l'année 2025 : 3 en tant que coordinateur et 1 en tant que membre (microfolies)

L'Agglomération a proposé à l'ensemble des communes d'adhérer à 3 groupements de commande dont elle a porté la coordination contre 4 en 2024

- Vérifications périodiques
- Dératisation
- Pneumatiques

Pour rappel, les avantages de la mutualisation d'achats dans le cadre de groupements de commande pour les communes sont économiques et techniques.

En effet, les communes bénéficient :

- de l'effet volume donc d'économie d'échelle, mais aussi n'ont aucun frais relatif à la publication des marchés
- de l'expertise gratuite des services techniques et administratifs de l'Agglomération.

Après l'intégration de la loi AGEC Anti Gaspillage Economie Circulaire pour certains de nos marchés, c'est la Loi Climat et Résilience du 20 août 2021, qui impose de nouvelles obligations environnementales et sociales dans les marchés publics au 22 août 2026.

Le service Achat Commande Publique poursuit sa démarche d'Achat responsable et développe des outils tel le clausier qui permettra d'offrir aux services des clauses et des critères types par natures d'achats.



Zoom sur...

Les ventes aux enchères ! Depuis 2024, l'Agglomération met en vente des biens devenus inutilisés via le site <https://encheres-domaine.gouv.fr>

En 2025, grâce à cette démarche nous avons vendu :

- 1 véhicule FIR (BOM de finition intervention rapide) de 1996 mise à prix 6 000 €, vendu 6 000 €
- 1 tracteur équipé d'une épareuse de 1992 mise à prix 7 000 €, vendu 9 300 €
- 1 four mixte électrique mise à prix 3 000 €, vendu 4 000€
- 1 véhicule utilitaire 2 places de 1998 (épave) mise à prix 100€, vendu 140 €
- 1 véhicule 5 places de 2011 nécessitant grosses réparations mise à prix 450€, vendu 450€
- 1 véhicule 5 places de 2000 (épave) mise à prix 100 €, vendu 100 €

Pour un **total général de 19 990 €**.

LES RESSOURCES HUMAINES

La direction des ressources humaines gère la carrière, la paie, le recrutement, la formation, les congés, la prévention et la maladie de près de 950 agents.



L'équipe

- 1 directrice
- 1 chargée de développement
- 3 cheffes de service
- 16 collaboratrices



Les temps forts

- Mise en place du règlement intérieur de la collectivité et du plan pluriannuel de formation,
- Modernisation des outils de gestion des ressources humaines avec la mise en place du coffre-fort électronique pour les bulletins de salaires et les entretiens professionnels.

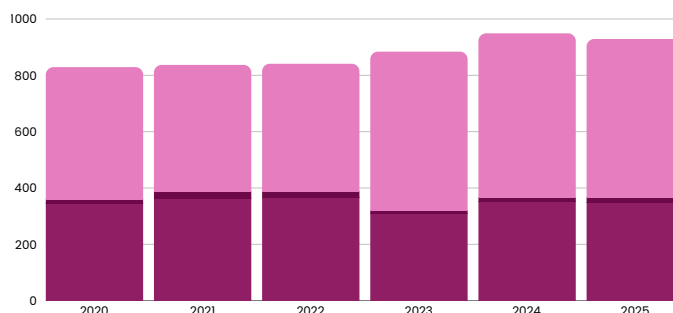
Au 1er janvier 2025, les effectifs de la Communauté d'agglomération comprennent 927 agents, dont 531 agents titulaires permanents et 396 non titulaires.

L'année 2025 est marquée par le transfert des agents du budget assainissement au syndicat d'assainissement et d'eau potable. Par ailleurs, la collectivité a intégré dans ses effectifs les agents du service communication qui étaient auparavant rattaché au syndicat mixte du Tourisme de la Toscane Occitane.



Evolution des effectifs

- TITULAIRES
- CDD DT PRIVÉ
- CDD/CDI



La collectivité a accueilli 14 apprentis dans les services petite enfance et éducation. Ils ont intégré des cursus de formation afin d'obtenir :

- Le diplôme du CAP assistant éducatif petite enfance et ainsi travailler en crèche ou bien en animation et encadrement périscolaire dans les écoles et les ALAE.
- Le diplôme d'auxiliaire de puériculture afin de travailler en crèche.

L'apprentissage est ainsi un levier de dynamisation de l'emploi des jeunes sur le territoire et de recrutement sur les métiers en tension.

L'agglomération a lancé un appel d'offre à destination des organismes de formation délivrant le BAFA. Cette démarche vise à faire bénéficier d'un accès, à des couts négociés, à la formation des agents mais aussi pour les jeunes habitants de l'Agglomération (16 à 25 ans), qui pourront ainsi bénéficier de prix attractifs et obtenir leur BAFA.

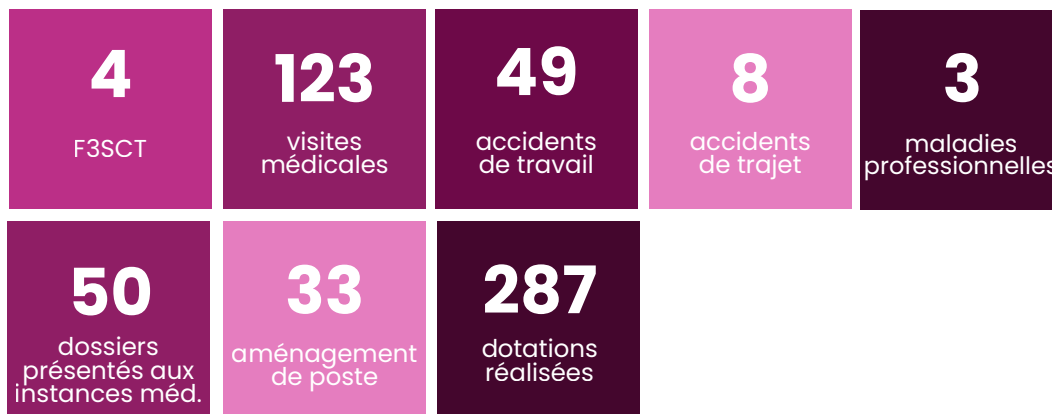
Le prestataire retenu est Familles Rurales qui s'engage ainsi à organiser chaque année 1 session de formation BAFA Base et 1 session de formation BAFA Perfectionnement sur la thématique « animation de tous les temps de l'enfant »



LA SANTÉ ET LA PROTECTION SOCIALE

La santé au travail est au cœur de la gestion des ressources humaines. Le service a en charge le suivi de l'absentéisme des agents, l'action sociale et les missions relatives à la prévention des risques professionnels.

Chiffres clés



Mutuelle & Prévoyance



Mutuelle et prévoyance : au 1er janvier 2020 la collectivité a souscrit un contrat auprès de Collecteam pour la prévoyance et Harmonie pour la protection santé.

- Collecteam = **388 agents** bénéficient du contrat,
- Harmonie mutuelle = **370 agents** bénéficient du contrat.

CNAS

Le Comité Nationale d'Actions Sociales auquel adhère la collectivité a permis de verser aux agents **146 089,00 € de prestations**. Sur les 742 bénéficiaires, 556 agents ont bénéficié de prestations soit **74.9% d'utilisateurs**.



Perspectives pour l'année 2026

L'année 2026 sera consacrée à la poursuite de la mise à jour du document unique des risques professionnels et l'évaluation des risques psychosociaux ainsi qu'à l'organisation d'une troisième édition de la journée santé au travail.

LES SYSTÈMES D'INFORMATION

Une équipe et des outils numériques arrivés à maturité et prêts pour les futurs défis.



L'équipe

- 1 chef de service
- 1 assistante administrative
- 7 agents en charge de l'informatique et des supports
- 4 agents infrastructure et projets numériques



Les temps forts

L'année 2025 aura vu l'aboutissement de projets majeurs et stratégiques été une année de maturité pour le service SI.

Nouvelle infrastructure numérique

Après les études nécessaires, le triple projet majeur et stratégique de nouvelle infrastructure numérique, de Plan de Reprise d'activité (PRA) et de ressources d'Intelligence Artificielle (IA) est lancé à l'automne et sera pleinement opérationnel au printemps 2026. Cela vient remplacer des serveurs, baies de stockage, équipements de communication, systèmes de sauvegarde ... déployés entre 2017 et 2019 et devenus obsolètes.

Accompagner et sensibiliser les agents

Un grand projet de Sensibilisation, Accompagnement, Formation et Évaluation des agents (*SAFE) au numérique a démarré à l'automne 2025. Afin d'atteindre une montée en compétence significative des utilisateurs du Système d'Information de l'agglomération, des fausses campagnes de phishing, des sensibilisations, des formations et des évaluations sont mises en place.

Autres projets majeurs

De nombreux projets majeurs et structurants d'avenir ont aussi été lancés en 2025, tels que :

- Plusieurs projets autour de l'IA,
- Accompagnement de la DRH dans le déploiement de coffres-forts électroniques pour tous les agents,
- Le vote électronique qui sera utilisé pour la première fois en mai 2026,
- Reprise et mise à niveau d'AggloTech,
- Pour le secteur de l'Éducation, l'année 2025 aura vu l'achèvement sur 2 ans du déploiement des VPI dans chaque classe qui le souhaitait (270 déployés), des classes mobiles pour chaque école et de la mise à niveau des derniers équipements obsolètes.

Sécurité et qualité de service

2025 aura été une nouvelle année sans interruption de service à la suite d'une attaque informatique ou d'une défaillance du SI.

Enfin le service SI maintient pour la 3ème année consécutive un haut niveau de satisfaction toujours supérieur à 97% (enquête qualité anonyme réalisée en continu auprès des demandeurs. Note moyenne de 4.87/5 sur 342 réponses).

0

coupure suite à une attaque ou défaillance

219

k d'€ d'éco. depuis début mandat

2 490

périphériques gérés

72

progiciels et services num.

170

sites en gestion



LA COMMUNICATION

2025 : Une année de communication engagée et créative
La communication de l'agglomération a poursuivi sa transformation. Nouveaux formats, nouveaux canaux, récits plus humains et pédagogiques : l'objectif est resté le même tout au long de l'année — informer, expliquer et valoriser l'action publique, tout en renforçant le lien de proximité avec les habitants, les acteurs du territoire et les agents.



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 chargée de communication externe
- 1 chargée de communication externe et éditorial
- 1 chargée de communication interne & événementiel
- 1 graphiste



Les temps forts

Goût de la Terre : un événement fédérateur

Avec 6 400 participants et 60 acteurs mobilisés, l'édition 2025 a confirmé l'attachement du public à cet événement emblématique. Une communication globale (relations presse, site internet, affichage, réseaux sociaux) a accompagné ce temps fort fédérateur jusqu'à son aboutissement.

Le Centre Archéologique de Montans : modernisation et projets phares

2025 marque un tournant pour le Centre archéologique avec le déploiement d'une nouvelle identité visuelle : logo, charte graphique et signalétique du musée ont été entièrement renouvelés pour renforcer la cohérence et la lisibilité du site.

L'exposition « **Le torque de Montans : l'or et le geste** » a bénéficié d'une campagne de communication d'envergure (affichage, réseaux sociaux, presse, cul de bus). Un livret dédié a également été conçu et proposé à la vente pour valoriser ce bijou emblématique du territoire.

Le SCoT expliqué en vidéo

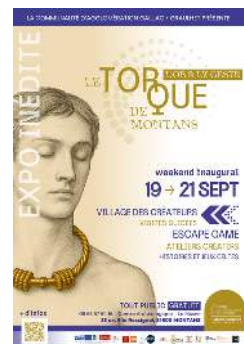
Deux vidéos pédagogiques ont été réalisées pour présenter le Schéma de Cohérence Territoriale et ses enjeux à l'horizon 2045. Diffusées sur les supports numériques de l'agglomération, elles ont permis de rendre ce projet stratégique plus lisible et accessible au grand public.

L'agglomération s'invite sur Instagram

Lancement de la page Instagram de l'agglomération, un nouveau canal pour partager infos, portraits et coulisses du territoire. En seulement six mois, la page a atteint les 1 000 abonnés, confirmant l'intérêt et l'engagement des habitants pour ce regard plus direct et vivant.

Sillonne'Covoit

Le lancement de Sillonne'Covoit, en partenariat avec Karos, a été accompagné d'une campagne de communication ciblée auprès des employeurs et du grand public. Un dispositif complet pour promouvoir le covoiturage et les nouvelles pratiques de mobilité.



Grandir Ensemble : informer et accompagner les familles

La communication autour de l'enfance et de la jeunesse s'est enrichie de nouveaux supports pédagogiques : Deux livres blancs publiés en ligne :

- **Guide de la rentrée**, avec tous les contacts et informations sur les temps périscolaires
- **Tout comprendre à la restauration collective** (qualité alimentaire, approvisionnement, hygiène, gestion des déchets, investissements)

Des supports ludiques et pédagogiques ont également été créés pour accompagner l'évolution des repas en cantine : composition des assiettes, menus types, vidéos d'experts, contenus « vrai/faux ».

Enfin, les actions des ALAE ont été régulièrement valorisées à travers des reportages terrain, au plus près des équipes et des enfants.



Une présence digitale en pleine croissance

la stratégie numérique s'est encore renforcée, faisant du digital un levier incontournable pour informer et dialoguer avec les habitants

- **Facebook** : 6 442 abonnés | 12,1 K interactions | 2,5 M de vues
- **LinkedIn** : 2 900 abonnés | 1 482 interactions | 93 537 impressions
- **Nouveau Instagram** : 1000 abonnés | 2,2 K interactions | 291,9 K de vues
- **Groupe "Sortir à Gaillac-Graulhet"** : 5 048 abonnés | 457 réactions | 698 publications
- **Le site** www.gaillac-graulhet.fr : 385k vues | 134k nouveaux utilisateurs | 162K utilisateurs actifs

Une audience en croissance continue, reflet d'une communication plus visible, plus accessible et plus engageante

Une communication interne au service du collectif

La communication interne a poursuivi son objectif central : **fédérer, valoriser et créer du lien entre les agents**. De nombreux temps conviviaux ont rythmé l'année :

- des animations ponctuelles (Fête de la musique, Grinch de Noël),
- 2^e édition du Village des créateurs, Noël des enfants...
- les accueils des nouveaux agents a réuni 60 participants,
- la Fête des agents a rassemblé 320 agents.

Les agents ont également été pleinement acteurs de la communication, notamment avec le lancement du compte Instagram interne, alimenté grâce à leurs contributions.

Des outils pour informer au quotidien

- Tchap'agglo : 6 numéros
- Mail Info Agents : 40 messages diffusés
- Carnet de bord des nouveaux agents : un support clé pour une intégration réussie



Le saviez-vous ? Un an après son lancement, REGARDS s'est imposé comme un rendez-vous attendu, reconnaissable et apprécié. Le magazine continue de donner la parole aux habitants, aux acteurs locaux et aux initiatives du quotidien, avec un regard sensible et accessible, loin des codes institutionnels traditionnels.

🏆 Deux numéros distribués à 39 000 exemplaires en janvier et juin

🏆 Double distinction nationale ! **Prix du projet éditorial et Prix du jury étudiant de l'université Bordeaux Montaigne - ISIC**

Un succès éditorial qui confirme le renouveau engagé de la communication territoriale.

Les perspectives pour 2026

La communication de l'agglomération continuera d'évoluer pour être toujours plus lisible, accessible et incarnée, en s'appuyant sur des formats innovants, une présence digitale renforcée et des contenus pédagogiques au plus près des attentes des habitants.

En communication interne, un projet structurant verra le jour avec le lancement de l'intranet de l'agglomération : un nouvel outil destiné à fluidifier les échanges, faciliter le partage d'informations et renforcer le sentiment d'appartenance des agents.



HABITER & SE DÉPLACER

- L'habitat 34
- Les déchets 36
- La mobilité 38
- Le patrimoine routier et espaces verts 40

04

L'HABITAT

La communauté d'agglomération intervient pour la production d'une offre diversifiée de logements sur le territoire, répondant aux besoins de la population et aux enjeux actuels. Cela passe par le soutien à la rénovation du parc privé, mais également par la production de logements abordables. L'agglomération est également compétente pour l'accueil et l'habitat des Gens du voyage.



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 chargé de mission parc public
- 1 gestionnaire des aides
- 1 chargé de mission habitat privé
- 1 cheffe de projet OPAH
- 1 responsable financière (0,5 ETP)



Les temps forts

- **1er septembre** : entrée en vigueur du Pacte Territorial Tarn Renov' Gaillac-Graulhet pour la poursuite du guichet unique de conseil des particuliers pour leurs projets de rénovation
- **1er trimestre** : entrée en vigueur du permis de louer sur les centres-villes de Rabastens et Graulhet
- **26 septembre** : tenue de la première Conférence Intercommunale du Logement, instance réunissant Etat, élus, bailleurs sociaux et partenaires autour de la thématique de l'attribution des logements sociaux
- **Inauguration de 26 logements à Couffouleux** en accession sociale à la propriété et habitat participatif,
- **Réunion Publique CAP AGGLO HABITAT** à Castelnau-de-Montmiral le 10 mars 2025,



Afin d'accompagner les particuliers dans leurs projets de travaux, l'agglomération s'est engagée dans la poursuite du guichet unique – anciennement Tarn Renov Occitanie, aujourd'hui **Pacte territorial Tarn Renov' Gaillac-Graulhet**. Le nom et les modalités de financement du guichet changent, mais pas le service rendu ! Ce sont ainsi 1481 personnes qui ont bénéficié de conseils du guichet sur la rénovation de leur logement par téléphone, et 79 personnes lors des permanences.

1481
personnes
conseillées

En 2025, le dispositif **CAP'AGGLO Habitat** a permis l'accompagnement gratuit de 124 personnes pour le dépôt de leur dossier auprès de l'Anah. Ces projets concernent des travaux de rénovation énergétique, de maintien à domicile ou encore de lutte contre l'habitat dégradé. Sur cette année l'ANAH a instruit 93 dossiers pour lesquels l'agglomération a accordé 120 600 € de subventions, en complément de celles accordées par l'Anah.

120600
€ de
subvention en
+ de l'Anah

Afin de favoriser la production de logements sociaux, l'agglomération a accordé 63 000 € de subventions à un bailleur social et versé 537 350 € en 2025. Cela a permis **la livraison de 167 nouveaux logements sociaux en 2025**. L'agglomération a garanti les emprunts des bailleurs à hauteur de 8,6 millions €.

167
nouveaux
logements
sociaux



Enfin, dans le cadre de sa politique d'accueil des gens du voyage, l'agglomération est membre du Syndicat Mixte Grands Passages Tarn Nord. **L'aire d'accueil des grands passages pour le nord du département a été mise en service** par le Syndicat mixte en 2025 et 4 groupes y ont été accueillis.



Perspectives pour l'année 2026

L'agglomération engage l'élaboration de son nouveau Programme Local de l'Habitat en 2026.



Le saviez-vous ?

75% des ménages sont éligibles au logement social sur la communauté d'agglomération. Pour faire une demande de logement, c'est par ici : [Accueil | Demande de logement social en ligne](#)



LES DÉCHETS

Les quantités de déchets collectées ont diminué en 2025 (-2% par rapport à 2024). La répartition des flux a également évolué positivement : plus de tri et moins de déchets résiduels. Les pratiques changent, doucement, mais tous les acteurs restent mobilisés. La recherche de leviers d'amélioration du service mais aussi de pistes d'économies ont été le fil conducteur du service en 2025.



L'équipe

- 1 directrice
- 2 assistantes administratives
- 1 agent de médiation et contrôle qualité
- 1 service activités : 1 chef de service + 2 collaborateurs
- 1 service collecte : 1 chef de service + 28 agents de collecte
- 1 responsable du parc véhicule



Les temps forts

- **Poursuite du déploiement des colonnes aériennes OM et TRI.** A partir du mois de mai, la commune de Briatexte a été dotée de nouveaux équipements de collecte, dans son centre-bourg. Quatorze colonnes de 4m³ ont été positionnées sur 7 sites de points d'apport volontaire. Des colonnes à verre ont été ajoutées pour compléter l'offre de service. Ce déploiement s'inscrit dans la continuité des actions réalisées en 2024, notamment sur les communes de Gaillac et de Rabastens, et poursuit les mêmes objectifs : améliorer les conditions de travail des agents et renforcer le cadre de vie de la commune.
- **Installation en octobre de colonnes dédiées aux cartons sur la commune de Gaillac.** Afin d'améliorer la propreté de l'espace public, des colonnes à cartons ont fait leur apparition dans le paysage urbain. Leur grande trappe d'ouverture (1.20m de long) permet d'accueillir, sous réserve de les aplatir, les très grands cartons déposés jusque-là au sol.
- **Modernisation des points d'apport volontaire de la commune de Puycelsi.** En décembre, 10 colonnes aériennes ont été installées sous le village, remplaçant ainsi les anciens conteneurs collectifs tout en renforçant l'attractivité de ce secteur touristique. Les parois de ces équipements sont d'ailleurs floquées de visuels locaux, valorisant l'identité du territoire.
- **Evolution de la redevance spéciale et accompagnement renforcé des professionnels.** Face aux augmentations des coûts de traitements et autres taxes de l'Etat, la collectivité avait fait évoluer en 2024 les modalités de tarification de la redevance spéciale, afin de ne pas répercuter toutes les augmentations sur les ménages. Un important travail de mise à jour des données, d'identification des bacs et de renouvellement des dotations a été nécessaire pour assurer les premières facturations. Le service public de collecte étant à la fois facultatif et volontariste pour les professionnels, ces derniers -s'ils contractualisent avec l'agglomération- s'engagent aussi à réduire leurs volumes de déchets. Pour ce faire, des diagnostics in situ et des conseils ont été partagés par une équipe dédiée sur la prévention, le tri et le réemploi. Plus de 700 professionnels impactés par ces nouvelles mesures ont pu être accompagnés.





- **Lancement des actions de médiation autour des points d'apports volontaires, de juin à octobre.** Un agent chargé de la médiation et du contrôle qualité est allé à la rencontre des utilisateurs des équipements collectifs (cuves et colonnes aériennes). 20 stands d'information, plus de 200 personnes approchées. Moment privilégié pour échanger avec les habitants sur leurs pratiques et leur remettre les sacs orange avec les guides de tri.
- **Réduction de la fréquence de collecte du tri sur Gaillac.** L'extension des consignes de tri au niveau national avait conduit en 2022 la collectivité à mécaniser davantage la collecte sélective en dotant les foyers de bacs individuels normés d'une capacité de 240 litres. Depuis, la commune faisait partie des 2 seules du territoire communautaire à bénéficier de la collecte hebdomadaire. Or le taux de présentation des bacs n'étant pas optimisé, une réflexion a été engagée pour redessiner les circuits, travailler sur la sécurité, et rééquilibrer les tonnages par tournée. C'est ainsi qu'en décembre, les Gaillacois ont été invités à présenter leur bac de tri toutes les 2 semaines, en adoptant de nouvelles pratiques de tri.

Les chiffres clés :



Le saviez-vous ?

23% c'est le taux de refus constaté en 2025 sur les erreurs de tri (contre 20% pour la moyenne départementale sur la même période). Cela représente environ 14 kg/habitant/an. Considérant que **la tonne de tri coûte 21 €** lorsqu'elle est collectée, il faut lui **ajouter 108€ supplémentaire** pour assurer son traitement, soit un total de 129€ HT/T (soit 6 fois plus cher).



N'emboîtez pas les emballages les uns dans les autres, particulièrement s'ils ne sont pas de la même matière. Compactés dans la benne, ils ne pourront pas être valorisés. Pliez, découpez, écrasez vos emballages séparément afin de leur garantir une seconde vie. Et n'oubliez pas, 100% des emballages et des papier se trient.

Au moindre doute, contactez le numéro vert du service déchets : 0 800 007 236.



Perspectives pour l'année 2026

Les actions engagées au titre de la prévention et de la réduction des déchets seront maintenues permettant d'agir à la fois sur les quantités et la qualité des déchets, mais aussi sur les changements de comportements. Dans un contexte budgétaire contraint, les pistes d'économies et de rationalisation seront poursuivies. Les réflexions porteront tant sur le niveau de service, les fréquences de collecte, que sur la fiscalité. Un important travail devra être mené sur la finalisation du déploiement des colonnes aériennes dans les secteurs en point de regroupement et tout autre territoire enclin à des évolutions.

LA MOBILITÉ

Depuis sa création en 2017, la Communauté d'agglomération exerce la compétence mobilité en tant qu'Autorité Organisatrice de la Mobilité (AOM). Sous l'identité « Sillonne », elle propose des services publics de transport en commun (réseaux urbains, Transport à la Demande (TAD) et transport scolaire), elle développe des services de mobilité partagée (covoiturage) et agit en faveur du développement de la pratique cyclable.

Pour assurer ces missions, la collectivité est accompagnée par la SPL « D'un point à l'autre » pour l'exploitation des réseaux urbains et du service de TAD. Le service public de covoiturage est opéré par Karos, et la gestion du service de transport scolaire est déléguée à la FEDERTEEP.



L'équipe

- 1 cheffe de service (depuis le 01/10/2025)
- 1 cheffe de projet "Mobilité et Plan Vélo"
- 1 chargé de mission "Mobilités Durables"



Les temps forts

- L'approbation du Plan de Mobilité Employeur de la Communauté d'agglomération et l'instauration du Forfait Mobilités Durables pour les agents de la collectivité,
- L'approbation du schéma directeur des aires de covoiturage de l'agglomération,
- Le lancement de l'étude sur la mise en accessibilité des réseaux urbains de l'agglomération,
- L'arrivée du Plan de Mobilité Rurale, document cadre du service mobilité, à son terme (2020-2025) et l'évaluation de ce dernier en interne,

Transports urbains et TAD

En 2025, les quatre réseaux urbains de l'agglomération ont totalisé 337 271 montées, soit **une fréquentation constante** par rapport à l'année précédente.

Malgré une légère diminution de sa fréquentation, le service de TAD a enregistré quant à lui 4 959 montées en 2025, confirmant la nécessité de ce service pour les habitants éloignés des réseaux urbains ou du réseau LiO car.

Depuis le 15 septembre 2025, un véhicule 100% électrique a rejoint le service de Transport à la Demande Sillonne, en remplacement d'un ancien modèle.

337 271
montées dans
les transports
urbains

4 959
montées sur
le TAD





Développement des modes actifs

Afin de poursuivre le développement de la pratique du vélo, la Communauté d'agglomération poursuit la mise à disposition de **ses 17 vélos à assistance électrique** auprès des communes membres. Au total, en 2025, **13 communes se sont portées volontaires et 6 556 kilomètres ont été parcourus** au cours de l'année par les habitants de ces communes.

Dans le cadre du Plan vélo, de **nouveaux stationnements vélos** ont été installés aux abords des équipements communautaires. Des abri-vélos ont notamment été installés devant l'école de Mézens, à la pépinière Osca à Gaillac et à l'école de Giroussens. Depuis 2020, 35 établissements ont été équipés d'arceaux vélos.



Tout au long de l'année 2025 ont été conduites des études préalables à la création de futurs aménagements cyclables sur le territoire (liaison cyclable entre Graulhet et Briatexte ; voie verte à Couffouleux). Les travaux Av. de l'Europe à Graulhet ont débuté en mars 2025 et seront finalisés en début d'été 2026. Une étude de faisabilité a été lancée en fin d'année 2025 pour valider le tracé de l'itinéraire de la Vallée du Tarn, axe structurant du Plan vélo communautaire.



Transport scolaire

Depuis la rentrée scolaire de septembre 2023, le service de transport scolaire est gratuit pour les ayants-droits à ce service. Au cours de l'année 2024-2025, **2 853 élèves** ont bénéficié des services de transport scolaire.



Les perspectives pour l'année 2026

Au-delà de la gestion des services existants, le service Mobilité poursuivra en 2026 le déploiement des infrastructures cyclables sur le territoire, avec la finalisation des travaux de l'Avenue de l'Europe à Graulhet, l'aménagement d'une voie verte à Couffouleux pour desservir le futur collège et la poursuite de l'étude sur l'aménagement de l'axe de la Vallée du Tarn.

A la suite de l'évaluation du Plan de Mobilité Rurale, en lien avec les futurs élus, le service Mobilité engagera une réflexion sur l'élaboration d'un nouveau document cadre afin de définir la stratégie de mobilité du territoire pour le prochain mandat.



Le saviez-vous ?

Depuis avril 2025, l'agglomération a lancé son **nouveau service de covoiturage, opéré par Karos**. Après une première phase d'information et de travail menée en lien avec les employeurs du territoire, la collectivité a déployé une communication à destination de l'ensemble des administrés afin de faire connaître ce nouveau mode de déplacement.



A la fin de l'année 2025, le service comptait plus de **1 600 administrés inscrits sur l'application**, pour **plus de 4 200 trajets réalisés**, majoritairement pour des déplacements domicile-travail. Ces résultats confirment la pertinence de ce service souple et adapté aux besoins des actifs du territoire, contribuant à renforcer l'attractivité des employeurs locaux.

LE PATRIMOINE ROUTIER ET ESPACES VERTS



L'équipe

- L'équipe ingénierie voirie : L'équipe exploitation voirie et espaces verts :
- 1 chef de service
 - 1 technicien voirie
 - 1 chef de service
 - 1 assistante administrative & financière
 - 11 agents



Les temps forts

Ingénierie voirie

En 2025, le marché de travaux de voirie à bons de commande a été renouvelé, permettant d'ajouter de nouvelles prestations, notamment pour le développement du plan vélo et pour les travaux communaux des communes adhérentes. Au total, 1 650 764,84 € TTC ont été dépensés pour ces travaux. Sur 56 communes, 47 ont adhéré au service ingénierie de l'Agglomération, qui a organisé des visites pour établir des devis avant le 15 mars.

Le service ingénierie a également mené des études et rénovations sur la rue du Capitaine Bastiani à Lisle-sur-Tarn, visant à améliorer la gestion des eaux pluviales pour un coût de 182 199,01 € TTC. Dans le cadre du plan vélo, deux projets sont en cours : la création d'une piste cyclable sur l'avenue de l'Europe à Graulhet et d'une voie verte à Couffouleux, reliant un futur collège à un giratoire.

De plus, le service a finalisé l'aire à Montans pour accueillir des voyageurs dès mai 2025, tout en poursuivant des études pour résoudre des problèmes d'inondation. Enfin, une mise à jour des cartographies des voiries a été réalisée, permettant de distinguer les voiries d'intérêt communautaire de celles d'intérêt communal, validée par une délibération en novembre 2025.

Exploitation voirie espaces verts (régie communautaire)

Le montant des travaux réalisés par la régie Communautaire s'élève à 339 438,74 € pour 2025. En 2025, la régie a réalisé des prestations sur les voiries communales avec un montant total de travaux de 48 052,73€ comparé à 2024 où le montant de travaux s'élevait à 78 597 €.

Concernant les espaces verts, les agents de la régie effectuent pour le compte de l'Agglomération des travaux d'entretien d'espaces verts sur les ZAE, les cours d'école, les stations d'épuration, les aires de covoiturages ou encore les centres de ressources pour un montant global de 421 469,58 €.

Ils interviennent également pour des prestations à la demande des communes. La refacturation des prestations d'espaces verts pour les communes s'est élevée à 35 692,75 € en 2025.

En 2025, la régie Communautaire a poursuivi son plan de renouvellement des matériels en faisant l'acquisition d'un tracteur épareuse ainsi que le renouvellement du petit matériel (tronçonneuse, débroussailleuse et souffleur).

Le service Voirie-Espaces Verts a poursuivi sur l'année 2025 la mise œuvre du logiciel de gestion facilitant la facturation et le suivi des différentes interventions de la régie. Celui-ci permet la création de devis à destination des communes, 346 devis créés pour 2025, ainsi que le suivi du traitement des interventions (1059 interventions en 2025).

GRANDIR ENSEMBLE & SE DIVERTIR

- La famille 42
- La petite enfance 43
- L'éducation 45
- La jeunesse 47
- La restauration collective et l'entretien 48
- Politique de la ville 50
- La culture 52

05

La Famille

Toutes les actions déployées en direction des familles se retrouvent dans le Schéma Territorial Education Famille (STEF), dont le pilotage est assuré par la Direction Petite Enfance et Famille.



L'équipe

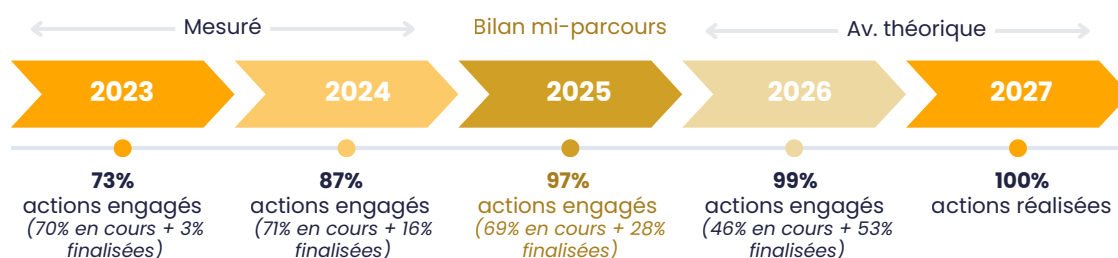
- 1 chargé de mission

Il coordonne et anime toutes les instances de travail et accompagne les 28 pilotes en charge d'une ou plusieurs actions dans leur champ d'intervention à savoir Petite Enfance, Éducation, Jeunesse, Logement, Environnement, Politique de la Ville, Mobilité, Santé, Alimentation, Sport, Culture, Insertion professionnelle, Animation de la vie sociale.

7 493
familles avec
enfants 0-18ans



Les temps forts



2025 : une année d'évaluation et d'accompagnement des pilotes

- Pour la deuxième année consécutive, **les pilotes des actions du STEF se sont retrouvés** à la MJC de Gaillac le 27 novembre 2025. Ils ont pu prendre le temps d'échanger leurs outils de pilotage et de suivi et de partager leurs expériences autour de cinq ateliers (la délégation, l'échange d'outils organisationnels et pédagogiques, l'évaluation, l'approche orientée changement (AOC), les méthodes participatives)
- **53 professionnels** des services de l'Agglomération, des communes, d'associations, d'institutions se sont retrouvés pour partager les avancées, les difficultés rencontrées sur 7 thématiques (jeunesse, parentalité, animation de la vie sociale, santé/santé environnementale, évaluation, communication, ressources). Au cours des 34 réunions, ils ont pu mettre en œuvre les réajustements identifiés : diffusion de plus d'articles sur les réseaux sociaux, accompagnement des porteurs de projets parentalité, création de nouvelles malles pédagogiques, ...



Les perspectives 2026

L'année 2026 verra un accompagnement des pilotes dans l'impact que les actions ont auprès des publics et des organisations. Nous réfléchirons également sur la démarche de renouvellement du STEF et des deux autres programmes que sont la CTG et le PEC, se terminant en 2027.



LA PETITE ENFANCE

Le projet Petite enfance s'articule autour d'une offre de service visant à soutenir le développement du jeune enfant et l'accompagnement des familles.



L'équipe

- 1 directrice
- 1 cheffe de service
- 1 coordonnatrice Petite Enfance et responsable RPE
- 7 directrices de crèche
- 80 professionnels de crèche
- 6 éducateurs RPE/LAEP
- 4 agents administratifs

Les chiffres clés



93% utilisent les services proposés par le RPE
445 enfants et 112 assist. mat. ont participé aux animations collectives



Les temps forts

LABELISATION ECOLO-CRECHE POUR « LES P'TITS LISLOUPS » A LISLE SUR TARN

Un engagement de l'ensemble de l'équipe dans une démarche volontaire de réduction de l'impact environnemental et la préservation de la santé des enfants a été initiée en 2021, avec la participation des parents. Cette démarche a résulté en une labélisation « écolo-crèche » en juin 2025 par LABELVIE, association accompagnatrice, avec l'aide financière du Département et de la CAF. Les actions ciblent la réduction du gaspillage, l'achat et l'utilisation de produits éco-labellisés, le nettoyage au naturel, la réduction de la consommation d'eau, le choix des produits alimentaires, les jeux de récupération...



ATTRIBUTION DES PREMIERS FONDS DE CONCOURS MAM

Un des axes forts de la politique Petite Enfance est l'accompagnement et soutien aux communes pour encourager l'implantation de Maisons d'Assistants Maternels (MAM) via un Fonds de concours spécifique. En 2025, la CAGG a accompagné la création de 4 MAM et attribué une aide de 3 000€ par place soit 120 000€ au total pour 40 places supplémentaires en MAM d'ici septembre 2026.

LE REAMENAGEMENT DE LA CRECHE « LES RIFILOUS » A RIVIÈRES

Les travaux de réaménagement de la crèche « Les Rifilous » à Rivières ont été menés durant la fermeture estivale de la crèche, pour une meilleure fonctionnalité et une adaptation des locaux aux évolutions réglementaires. Coût des travaux 185 000€ TTC, aides CAF obtenues 96 000€.

COMITÉ DE RÉDACTION DU 1ER JOURNAL DU RELAIS PETITE ENFANCE

Pour donner suite à un appel à volontaires porté par le Relais Petite Enfance auprès des assistants maternels du territoire, un comité de rédaction s'est constitué pour la création d'un journal. Deux rencontres ont permis de dessiner les contours de ce nouveau support qui vise à valoriser les pratiques professionnelles et promouvoir le métier. A noter : diffusion du 1er numéro en avril 2026.



Zoom sur...

LE PARCOURS DU PARENT, depuis 2018, la Communauté d'agglomération a déployé un dispositif pour faciliter et harmoniser l'accompagnement des parents de jeunes enfants et garantir accessibilité, équité et transparence :

- Un accueil et suivi individualisé
- Une gestion centralisée des demandes d'accueil collectif et individuel
- Des critères d'attribution de places en crèche

En 2025, 551 familles ont été accompagnées dans leurs démarches, pour 495 demandes de place en crèche et 232 demandes d'accueil par un assistant maternel.



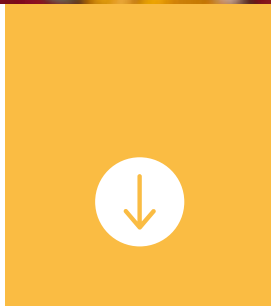
Les perspectives 2026

Les travaux de réaménagement et agrandissement de la crèche « Arc en Ciel » à Rabastens qui ont démarré en février 2025, se termineront en juillet 2026 pour une meilleure fonctionnalité et une capacité d'accueil qui passera de 30 à 42 places à partir de la rentrée 2026.



L'ÉDUCATION

Le service Education gère les compétences scolaires (entretien des écoles, financement des fournitures et des actions, mise à disposition des ATSEM), périscolaires (gestion des accueils du matin, midi, soir et mercredis) et extrascolaires (organisation des vacances scolaires, séjours).



L'équipe

- 1 directrice
- 1 directeur adjoint
- 5 chefs de service
- 14 agents administratifs
- 24 directeurs périscolaires
- 28 directeurs adjoints périscolaires
- 154 animateurs
- 121 ATSEM
- 4 AVL
- 12 apprenties CAP

Les chiffres clés



39 STRUCTURES PERI ET EXTRA SCO



Les temps forts

PROJET NEFLE (Notre École, Faisons-La Ensemble)

Dans le cadre du dispositif national NEFLE, plusieurs écoles de l'agglomération ont engagé des projets innovants visant à améliorer le bien-être, la réussite scolaire, la qualité du climat scolaire et la réduction des inégalités tout en encourageant les démarches pédagogiques ou organisationnelles innovantes.

Ces actions s'inscrivent dans une dynamique collaborative réunissant équipes éducatives complètes (école et périscolaire), collectivités, parents et partenaires locaux.

Les sites de Coufouleux maternelle, Giroussens, Salvagnac, Briatexte et Graulhet se sont engagés dans des actions complémentaires portant sur l'aménagement d'espaces, l'innovation pédagogique et la promotion de la santé. Les projets ont permis de :



- Améliorer le climat scolaire grâce à des cours repensées pour favoriser la coopération et réduire les tensions,
- Diversifier les pratiques pédagogiques par la création d'espaces fraîcheur ou de classes flexibles, favorisant autonomie, concentration et engagement des enfants,
- Renforcer l'inclusion et le bien-être, notamment via un espace sensoriel dédié à la gestion des émotions,
- Promouvoir la mobilité active et de lutter contre la sédentarité grâce à des aménagements et à des actions éducatives coordonnées.

Cette dynamique constitue un levier puissant pour poursuivre l'engagement collectif et développer de nouvelles pratiques pédagogiques innovantes au service de nos enfants.

VIVRE ENSEMBLE

De la maternelle au CM2, chacun apprend le respect au sein des ALAE du territoire, le débat bienveillant et la solidarité, avec l'implication des familles. Contre le harcèlement et les discriminations, des temps forts communs (droits de l'enfant, égalité filles-garçons, laïcité) mobilisent écoles, associations et partenaires (Afev, Ligue de l'enseignement, Parole de femmes, Planning familial, Éducation nationale...).

LE CLAS, DISPOSITIF CAF D'ACCOMPAGNEMENT À LA SCOLARITÉ

Dans une même dynamique, deux Contrats Locaux d'Accompagnement à la Scolarité (CLAS) ont vu le jour à La Maison pour Tous et à l'ALAE Louise Michel. Encadrés par des professionnels et bénévoles, 24 enfants y bénéficient d'un soutien scolaire personnalisé, d'activités culturelles et d'un espace parents animé par le Centre Social Mosaïque.

En réunissant écoles, collectivités et associations, l'Agglo fait grandir une éducation solidaire et inclusive où chacun apprend, partage et s'épanouit ensemble.

PROGRAMME DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE (PRE) – GAILLAC & GRAULHET

En 2025, les Programmes de Réussite Éducative (PRE) de Gaillac et Graulhet ont accompagné 148 enfants dans un parcours individualisé. Portés par la Communauté d'agglomération et ses partenaires, ils visent l'épanouissement et la réussite de chaque enfant. Les actions ont porté sur la santé, la scolarité, la parentalité et l'ouverture culturelle et citoyenne. Des projets comme "Multisports avec Rebonds", "Cinéma & Cohésion sociale" ou le mentorat AFEV ont jalonné l'année. Ces initiatives renforcent la confiance et la réussite des enfants et de leurs familles.

LES PROJETS PASSERELLES : FACILITER LA CONTINUITÉ ÉDUCATIVE

- **Crèche → Petite Section** : une entrée en maternelle douce et sécurisante avec visite des lieux et découverte des jeux et des espaces en amont.
- **Grande Section → CP** : un passage serein au CP : ateliers GS-CP et visites en mode « immersion » en soutenant les enfants dans leur nouvelle autonomie.
- **CM2 → 6ème** : préparer les élèves à la vie de collégien. Soirées passerelles, activités extrascolaires et événements communs avec les MJC.

LES ÉVÈNEMENTS MULTISITES DES ALAE

- **Fête de l'ALAE Castelnau – Le Verdier – Puycelsi** : près de 140 enfants et leurs familles ont profité d'une journée conviviale au Verdier : pique-nique, ateliers créatifs et spectacles variés (chants, danses, théâtre). Une belle journée de partage et de talents !
- **Une journée haute en couleurs à Fayssac portée par les Multisite du secteur 2** : le village s'est transformé en véritable scène artistique pour « L'ALAE fête les Arts », réunissant 205 participants (117 enfants et 88 adultes) autour d'ateliers, animations, spectacles, flashmob, défilé familial et d'une soirée culturelle émouvante. Une journée créative, festive et fédératrice.



Les perspectives 2026

- Travaux :
 - Fin des travaux de l'ALAE Lisle sur Tarn
 - Poursuite des travaux à Lagrave
 - Début des travaux de l'école de Salvagnac
- Réorganisation de la direction – Projet de service
- Préparation au déménagement de l'élémentaire à Crins en vue des travaux de rénovation
- Début de numérisation des procédures d'inscriptions scolaires



Zoom sur...

LE GUIDE DE LA RENTRÉE SCOLAIRE, un guide 100 % numérique et interactif pour aider les familles dans leurs inscriptions et accéder facilement aux informations et contacts essentiels.



La JEUNESSE

La jeunesse, sur notre territoire est une compétence partagée avec les communes. Le Coordonnateur Jeunesse se positionne comme un interlocuteur privilégié et a comme mission principale d'accompagner les communes en travaillant conjointement avec elles, afin d'apporter une plus-value à l'existant et de mettre en valeur l'ensemble des politiques Jeunesse menées par notre territoire.



L'équipe

- 1 coordonnateur



Les temps forts

STAGES ET APPRENTISSAGES

Sur l'année scolaire 2024/2025, l'Agglomération a accompagné 201 stages sur les différents services de la collectivité, avec une forte proportion de stages sur les services Petite enfance (27,4% des stagiaires) et éducation (61,2%). 25% des jeunes accueillis sont des collégiens. Le même pourcentage concerne les CAP.

Fin 2025 la collectivité renforce le dispositif avec l'élaboration d'un guide d'accueil des stagiaires et apprentis à destination des responsables des structures d'accueils de stagiaire. L'objectif est de faciliter la démarche avec un seul document répertoriant l'ensemble des pièces pour un accueil efficace et bienveillant de nos stagiaires et apprentis. Ce guide sera distribué au courant de l'année scolaire 2025/2026.

BAFA AGGLO

En 2025, l'Agglomération propose un marché pour organiser, par le biais d'un organisme de formation agréé Jeunesse et Sport, une formation BAFA pour les jeunes et agents du territoire. Objectif : pouvoir rendre accessible une formation à très faible coût pour nos jeunes. Le 1er stage aura lieu en 2026, du 21 au 28 février à Busque (La Courbe),

CPO-ACCOMPAGNEMENT DES MJC DU TERRITOIRE

Un outil de suivi est mis en place pour aller vers un accompagnement des MJC plus juste, équitable et fiable. Le but est de sécuriser les fonctionnements et d'aller vers une compréhension et collaboration mutuelles et plus cohérentes.

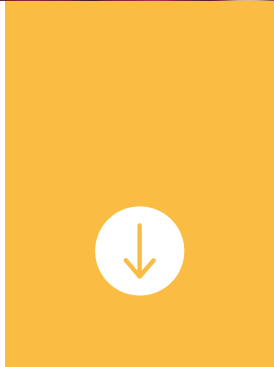
COORDINATION JEUNESSE DU TERRITOIRE

Le CCJ gagne, chaque année, en partenaires, présents et investis sur les différentes thématiques abordées lors de ces temps de rencontre (santé mentale, formation, évènements, mobilité, dispositifs...).



LA RESTAURATION COLLECTIVE ET L'ENTRETIEN

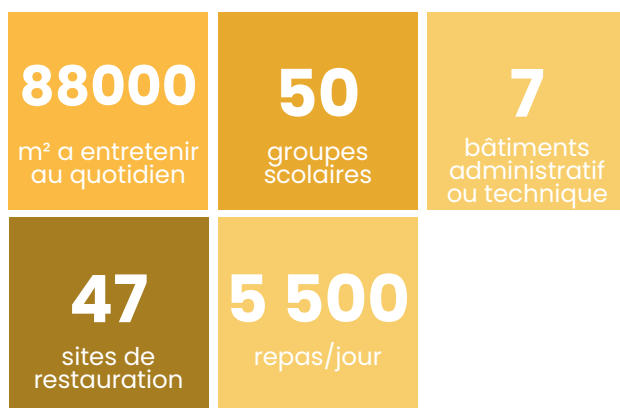
Le service restauration et entretien assure la préparation, le service des repas des 5500 enfants scolarisés dans les écoles de l'Agglomération ainsi que le nettoyage quotidien des bâtiments.



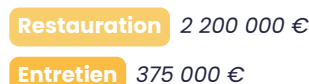
L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 adjoint responsable qualité
- 1 assistante administrative (décembre 2025)
- 3 coordonnateurs de secteur
- 1 référent logistique (octobre 2025)
- 140 agents sur le terrain

Les chiffres clés



BUDGET DE FONCTIONNEMENT



1 800 repas gérés en interne
 1 200 repas en délégation de service public
 2 500 repas livrés par des prestataires



Les temps forts

- Une vigilance continue sur le respect de l'hygiène alimentaire : Plan de maîtrise sanitaire, analyses microbiologiques, audits internes, formations du personnel
- Une attention des équipes de cuisine et de cantine sur la qualité nutritionnelle des repas : grammages des portions, fréquences de services respectant les principes de la loi EGalim
- Un travail d'anticipation au quotidien pour les approvisionnements locaux : une année complète de menus est proposée aux maraîchers locaux. Un partenariat réussi dans le cadre du Projet Alimentaire Territorial depuis 2021 !
- Un renouvellement et une amélioration des équipements pour faciliter le travail des agents : depuis 2022 nous équipons ou rééquipons les cantines. Cette année, nous avons fait un marché qui permettra le remplacement du mobilier vétuste des réfectoires. Dans la mesure du possible le matériel enlevé entrera dans un circuit vertueux de réemploi.
- Un travail sur la réduction des déchets et du gaspillage alimentaire
- Un travail quotidien de propreté des locaux tout en respectant les normes qui nous sont imposées pour les établissements recevant du public soit 5700 élèves accueillis quotidiennement ainsi que les équipes éducatives et d'animation.

- Un lien étroit avec les équipes d'animation pour faire du temps de repas un moment d'éducation au goût
- Des animations avec le service culture dans le cadre du projet le goût de la Terre pour les enfants du territoire : un carnaval gourmand, des reportages réalisés par les enfants
- Un service en plein développement :
 - Intégration du service des moyens généraux sur l'entretien des bâtiments hors écoles
 - Organisation de la gestion du courrier en interne
 - Gestion des accueils pour les réunions avec la préparation logistique
 - Organisation et réalisation des déménagements
 - Réalisation de marchés publics pour l'ensemble des sites qui ont des besoins de même nature : dératissage, prestation repas, maintenance de matériel

Une transversalité importante et en plein développement !



Les perspectives 2026

- Un projet de cuisine centrale
- Une réorganisation du temps de repas pour réduire les déchets, se rapprocher des habitudes alimentaires sans déséquilibrer le repas : mise en place des 4 composantes
- Une réflexion sur les méthodes d'entretien des locaux dans nos écoles : nettoyage plus vertueux et respect de l'environnement



Zoom sur...

LE LIVRE BLANC DE LA RESTAURATION COLLECTIVE, tout savoir sur le fonctionnement de la restauration collective de l'agglo ! L'hygiène alimentaire, l'approvisionnement, les investissements, les gestion des déchets ou encore les actions pédagogiques... ce livret vous présente les informations essentielles sur la restauration collective de l'agglo.

LE LIVRET DES 4 COMPOSANTES, à la cantine, bien manger pour bien grandir !

Depuis le 5 janvier 2026, l'agglomération fait évoluer la composition des repas servis à la cantine scolaire pour mieux répondre aux besoins réels des enfants et réduire le gaspillage alimentaire. Pour tout savoir sur un repas à 4 composantes, parcourez ce livret : les apports nutritionnels à respecter pour la santé de votre enfant, les recommandations nationales en vigueur, l'exemple d'un menu à 4 composantes, Agir ensemble contre le gaspillage alimentaire, Vrai/faux ...



POLITIQUE DE LA VILLE



L'équipe

- 1 responsable de service et chef de projet sur la ville de Graulhet
- 1 cheffe de projet sur la ville Gaillac
- 1 médiatrice citoyenneté Gaillac

Lien fonctionnel avec l'Education :

PRE Graulhet

- 1 coordonnatrice PRE
- 1 médiatrice de parcours

PRE Gaillac

- 1 coordonnateur PRE
- 1 médiatrice de parcours



Les temps forts

LA VIE DU CONTRAT DE VILLE GAILLAC-GRAULHET

Animation des instances de pilotage et de mise en œuvre opérationnelle :

- Cotech et Copil « Programmation annuelle » (13 et 27 mars 2025), afin d'arbitrer sur les actions qui seront financièrement soutenues dans le cadre du contrat de ville 2025.
- Cotech et Copil (animation du CDV) (09 octobre puis 06 novembre 2025), afin d'échanger sur la vie du contrat de ville (dynamiques, coopérations en cours, ...) et de préciser les enjeux et orientations de l'année n+1.
- Comités de suivi (10 mars et 17 octobre 2025), chargé d'accompagner et de suivre la mise en œuvre du CDV.
- Cotech et Copil Abattement TFPB 2025 (Taxe Foncière sur les propriétés Bâties) avec le bailleur Tarn Habitat.

APPEL À PROJET ANNUEL DU CONTRAT DE VILLE GAILLAC-GRAULHET

L'appel annuel, au titre des crédits spécifiques « politique de la ville » vise à soutenir l'émergence et l'élaboration de projets innovants, en cohérence avec les quatre enjeux du contrat de ville Gaillac Graulhet « Engagements Quartiers 2030 »

- 35 dossiers déposés dont la MOUS (hors PRE) = 32 projets financés
- Budget prévisionnel des actions 2025 (tous financements confondus) = 1 115 943,40€

PROGRAMMES DE RÉUSSITE EDUCATIVE (PRE)

Le PRE vise à remédier à un ensemble de difficultés rencontrées par des enfants et des jeunes (3-16 ans), en leur proposant un suivi personnalisé à travers le parcours de réussite éducative.

Au 31/10/25, 97 parcours à Graulhet dont 49 (M) et 48 (F)-> actions : ouverture vers l'extérieur (culturel, sport, loisirs) / accompagnement à la scolarité/ santé/ Soutien à la Parentalité.

Au 31/10/25, 31 parcours à Gaillac dont 18 (M) et 13 (F)-> stage Art Thérapie et sophrologie/ colos apprenantes/ partenariat avec la Politique de la ville Gaillac.

GESTION URBAINE ET SOCIALE DE PROXIMITÉ (GUSP)

- Gaillac :
 - Lancement de la démarche de GUSP. Un 1er cotech (1ers éléments de cadrage et Diagnostic en Marchant) - Fév. 2025
 - Réunion d'organisation d'un DEM sur Lentajou- 16.10.25
- Graulhet : réunion d'organisation d'un DEM sur Crins-En Gach - Centre-Ville - 09.09.2025

ABATTEMENT TFPB GAILLAC-GRAULHET

Dispositif fiscal qui permet aux organismes de logement social de bénéficier d'un abattement de 30% sur la taxe foncière sur les propriétés bâties pour les logements situés dans les QPV

- 299 logements concernés pour Gaillac
- 535 logements concernés pour Graulhet

Montants de l'abattement :

- Gaillac : 60.000€
- Graulhet : 103.083 €

DÉMARCHE D'ÉVALUATION DU CDV FINALISÉE

Cadre national

- Rendre compte de la mise en œuvre et des résultats du programme d'actions
- Apprécier le fonctionnement et l'impact du contrat de ville
- Considérer la co-construction du contrat de ville en lien avec la participation citoyenne
- Evaluation à mi-parcours en 2027 et évaluation finale en 2030
- Une évaluation à l'échelle départementale (liste d'indicateurs par thématique)

Cadre local, au niveau de l'Agglomération

- 2ème atelier partenarial (04.07.2025) : confirmation des sous-questions, propositions de critères de réussite et indicateurs
- Cotech « animation du CDV » (09.10.25) : poursuite de l'élaboration des critères et indicateurs relatifs à la gouvernance du CDV
- Copil « Evaluation du CDV » (15.12.25) : validation partenariale du référentiel d'évaluation du CDV et de la grille d'évaluation de la programmation annuelle.

QUARTIERS D'ÉTÉ

- Le dispositif Quartiers d'Été vise à soutenir des initiatives pour proposer durant la période estivale, mais aussi les vacances de la Toussaint, une offre d'activités variées aux habitants des QPV : du sport, de la culture, des loisirs et du divertissement, mais aussi des solidarités, et de la participation citoyenne. **8 actions sur Graulhet et 4 actions sur Gaillac**

DISPOSITIF SOCIO-SPORT

- Lancement du réseau socio sport le 17.10.2025
- Sensibilisation et formation à destination des clubs sportifs (nov 2025)
- Dynamique lancée à l'échelle du département et projets amorcés sur les QPV/ Lancement AAP sport en QPV.

Les perspectives 2026

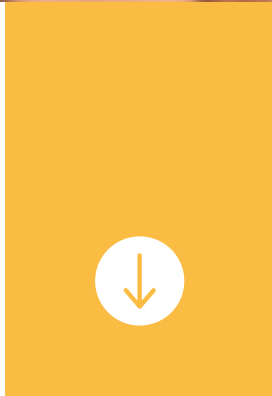
- Programmation 2026 du Contrat de Ville (AAP départemental Politique de la Ville et priorités 2026 CDV Gaillac-Graulhet),
- Poursuivre et conforter la mise en œuvre du contrat de ville, en cohérence avec sa gouvernance partenariale et participative, et afin de répondre à ses 4 enjeux,
- Poursuivre la mise en place de dispositifs de la politique de la ville, tels que :
 - La GUSP : réalisation de Diagnostics en Marchant à Gaillac et Graulhet
 - Entreprenariat Quartiers 2030
 - Fonds de Participation des habitants (FPH)
- Poursuivre et conforter l'articulation du contrat de ville avec certains dispositifs de droit commun, notamment les Conseils Locaux de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (CLSPD)/ le Contrat Local de Santé (CLS et/ou le Conseil Local de Santé Mentale (CLSM)/ Le dispositif de Prévention Spécialisée/ Comité Local pour l'Emploi Territorial du Ouest Tarn (CLE-T), Schéma Territorial Enfance Famille (STEF), dispositif Socio-Sport,
- Utiliser la Maison pour Tous comme un espace de proximité permettant de soutenir la participation citoyenne / la démarche d'aller vers des acteurs du territoire,
- Plateforme linguistique Graulhet,
- Quartiers d'été.





LA CULTURE

La direction de la Culture poursuit une transformation ambitieuse au service d'un principe fondamental : rendre la culture accessible à toutes et tous, partout sur le territoire. Evolutions des pratiques, maillage de proximité, dynamique d'ouverture, développement et fidélisation des publics, lutte contre la fracture numérique et mobilité renforcent notre présence culturelle auprès des habitants, en particulier des scolaires et des publics éloignés. De même, les dispositifs itinérants, médiamobile, conseillers numérique et Micro-Folie favorisent les rencontres et le lien social sur l'ensemble du territoire de l'agglomération.



L'équipe

- 1 directeur
- 1 assistante administrative et financière
- 3 chefs de services

LA LECTURE PUBLIQUE

Transformation, proximité et qualité d'accueil, le service affirme sa capacité à évoluer avec une réflexion accrue en direction des jeunes dont les statistiques montrent un éloignement croissant pour la lecture. Il faut donc innover en imaginant une médiation renouvelée et des collections, des espaces en adéquation avec les attentes. Cette dynamique d'adaptation consolide le rôle essentiel des médiathèques pour l'accès à la culture et à l'information de tous les publics et de toutes les générations.



L'équipe

- 1 chef de service
- 3 responsables de bassin
- 4 responsables de secteur
- 30 agents multisectoriels

Répartis sur 14 médiathèques dont :

- 4 principales,
- 6 annexes,
- 3 associatives,

Les chiffres clés

202 160 documents disponibles	425 932 documents empruntés	75% des prêts sur 3 villes	7 528 enfants accueillis	950 séances de médiation sur 277 classes
119 séances sur 15 structures petite-enfance	299 actions tous public	3 524 visiteurs /semaine	11 532 adhérents actifs	128 instruments en prêt



Les temps forts

Intégration de la microfolie aux accueils de classe : la médiathèque a reçu 29 classes de septembre à décembre 2025

L'art est toujours très présent dans les médiathèques avec des expositions d'artistes locaux accueillis à Rabastens (Pauline Monnet, Florence Margery) et à Graulhet (Art Graulhet)

Les projets Contrat Territoire Lecture (CTL) ont mis en avant les pratiques artistiques : Carnets de voyage qui s'est terminé par une grande exposition, des ateliers pop-up, un atelier création numérique d'une appli autour de la BD "Bulle en quête".

Les médiathèques se sont fait l'écho de l'exposition du torque au Centre Archéologique de Montans en programmant une série d'actions et d'animations à destination des enfants, mais aussi des adultes.

La consolidation des partenariats avec l'ADDA, la Médiathèque départementale (Contes en balade, Musique en balade), les festivals du livre (Gaillac, Lisle Noir), le forum du numérique.

La modernisation des médiathèques se poursuit avec l'ouverture en novembre d'espaces Jeu vidéo dans les 3 centrales, un succès immédiat auprès des familles et des jeunes.

La collection d'instruments de musique s'étoffe avec des instruments à destination du public adulte, rencontre un beau succès auprès des usagers.



Les perspectives 2026

L'année 2026 poursuivra l'adaptation des médiathèques aux évolutions des usages et au renforcement de leur rôle de lieux culturels et citoyens. La transformation des espaces d'accueil des médiathèques de Gaillac et de Graulhet, accompagnée d'une nouvelle signalétique à Gaillac, Graulhet et Rabastens, visera à améliorer la lisibilité des équipements et le confort d'orientation des publics. Dans le cadre du CTL, deux axes seront développés : l'éducation aux médias autour des fake news, afin de renforcer l'esprit critique, et le textile dans l'art, croisant pratiques artistiques et participation des habitants. L'installation de la bédéthèque à Graulhet accompagnera l'évolution des pratiques de lecture et la valorisation des collections. Ces orientations confirment la volonté du réseau d'adapter ses services, ses espaces et ses médiations aux attentes contemporaines des habitants.

Enfin, le renforcement de la dynamique transversale s'installe durablement autour de projets fédérateurs : Micro-Folie mobile, Forum du numérique, Nuits de la lecture ou encore Partir en livre illustrent cette ingénierie collective qui relie patrimoine, innovation et médiation culturelle. La lecture publique y occupe une place centrale et incite à la circulation des publics. Cette organisation décloisonnée garantit une équité territoriale des actions et assure, sur tout le territoire, une présence culturelle cohérente, accessible et ambitieuse.



Zoom sur...

La création des «Fonds flottants», un mode de gestion où les documents restent dans la médiathèque où ils sont rendus afin d'adapter en continu les collections aux usages des publics, de fluidifier leur circulation et de renforcer l'efficacité et la cohérence du service à l'échelle du territoire.

Chaque semaine, en moyenne, 3 000 documents transitent par la navette et 50% regagnent leur bibliothèque d'origine. Avec les fonds flottants, ces documents resteront dans les médiathèques où ils ont été rendus et participeront au renouvellement naturel des collections. Ainsi, les usagers participent à l'équilibre des collections sur les sujets traités, allègent le transport et protègent la santé des agents avec moins de charge à porter.

LE DÉVELOPPEMENT DES PUBLICS

En s'appuyant sur les politiques culturelles locales, le service du développement des publics programme différentes médiations : projet de territoire, résidences artistiques, actions EAC, événements et ateliers. Le service s'assure de l'accès à la culture par et pour toutes et tous avec une offre de service mobile et hors les murs.



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 chargé des publics
- 1 responsable de médiathèque
- 3 médiateurs médiathèque mobile
- 2 conseillers numériques



Les temps forts

LA MÉDIATHÈQUE MOBILE

Une médiathèque à votre porte

- 46 classes accueillies,
- 36 rendez-vous : Cafés Lectures / Café BD / Apéro BD / BD Tchatche,
- 15 824 prêts,
- 28 communes associées.

LIVRESSE DES MOTS

Un rendez-vous littéraire et gustatif

- 10 rendez-vous,
- 10 communes associées,
- 510 participants/participantes.

LES CONSEILLERS NUMÉRIQUES

Luttent contre l'illectronisme

- 2 223 Bénéficiaires
- 818 accompagnements individuels pour se former et prendre en main des outils numériques
- 59 ateliers collectifs pour découvrir les nouveaux outils numériques
- 1 évènement : forum du numérique sur l'art - 600 participants/participantes
- 16 communes associées



LE GOUT DE LA TERRE



Imaginé par la direction de la Culture et en lien étroit avec les ambitions du Projet Alimentaire Territorial, le Gout de Terre est un projet de territoire qui s'est articulé tout au long de l'année par l'organisation de nombreux événements et actions sur tout le territoire. La seconde édition a mis à l'honneur les produits issus des cueillettes locales : les légumes, les fruits et aromatiques.

Ce projet a permis de tisser des liens entre les différents acteurs des champs culturels et agronomiques et de créer et révéler les interactions culturelles et patrimoniales auprès des : habitants, touristes, agriculteurs, professionnels de l'alimentation et/ou de la transformation, acteurs associatifs, acteurs culturels, acteurs institutionnels, élus et les acteurs de l'enfance et de la jeunesse. Cela se traduit par la mise en place de projets transversaux qui associent plusieurs Directions internes à la Communauté d'Agglomération (Education, Restauration Collective, Enfance Jeunesse, Culture, Petite Enfance, Economie ...).



Un projet de territoire culturel et agroalimentaire

- 70 ateliers culturels & culinaires
- 6 évènements
- 1 exposition
- 1 semaine de menu spécifique en restauration scolaire
- 11 visites : exploitations agricoles/restaurateurs/artisans
- 23 communes associées
- 60 professionnels/professionnelles complices
- 6 300 participants/participantes



Zoom sur...

L'action du Marchand de glace, le thème des cueillettes, a inspiré la création d'un Marchand de Glace itinérant, créant un lien entre l'artistique et le culinaire à travers le territoire. Plusieurs groupes de jeunes de différentes structures de l'agglomération ont ainsi participé à la conception de ce projet, en explorant trois grands axes de création :

- La musique du Marchand de Glace : 3 morceaux originaux ont ainsi vu le jour, diffusés à l'arrivée du Marchand dans les communes,
- La fabrication des sorbets : 3 sorbets ont été confectionnés à partir de cueillettes locales,
- Le design du Marchand de Glace : entièrement imaginé et habillé temporairement.

Le camion a fait escale dans **8 communes et a permis d'offrir 3 500 boules de sorbets.**



Les perspectives 2026

La MicroFolie mobile - Le service accueillera dans son équipe un médiateur du nouveau musée numérique mobile. Le médiateur Micro-folie associé aux équipes Culture développera la médiation, la coordination et l'animation de ce nouveau dispositif sur l'ensemble du territoire de la collectivité, vers tous les publics et en partenariat avec les acteurs culturels et éducatifs.

LE CENTRE ARCHÉOLOGIQUE

En 2025, l'Archéosite, renommé Centre Archéologique pour unifier le bâtiment du musée et celui du centre de conservation et d'études sous une appellation commune, a soufflé ses 30 bougies au cours d'une année marquée par des temps forts articulant science et médiation.



L'équipe

- 1 directrice
- 5 agents
- vacataires ponctuels



Les temps forts

- 1 nouvelle expo semi-permanente : « **l'or et le geste – le torque de Montans** »
- **3 temps forts autour des Gaulois et du torque de Montans** : 1 semaine immersive dans un campement, un week-end inaugural, Samonios aux origines d'Halloween

L'année 2025 a vu l'**aboutissement d'un projet d'envergure issu de partenariats multiples, entre sciences, artisanat d'art et savoir-faire d'excellence : la reconstitution du torque gaulois de Montans** avec les méthodes de l'archéologie expérimentale.

L'œuvre reconstituée a pris place dans une exposition dédiée permettant de restituer l'épaisseur du projet dans un écrin rénové et accessible à tous les publics en proposant une scénographie attractive et interactive avec, rayonnant autour du torque reconstitué : outils, paillettes d'or, film, jeux de manipulations, espace documentation, jeux numériques, coin enfants... La programmation annuelle des événements s'est naturellement construite autour du récit de cette aventure, convoquant tous les publics scolaires, périscolaires, étudiants, locaux et touristes lors de manifestations dédiées :

- **Avril : semaine gauloise** avec sa soirée « afterwork » immersive : campement gaulois du lundi au dimanche, accueil de scolaires, apéritif gaulois le vendredi soir avec dégustation de charcuteries inspirées des pratiques gauloises avec les Saveurs d'Uxellodunum, dégustation de vins de Montans et cuisson de pains gaulois avec la formation paysan-boulangier de l'Inéopole, quizz ludique avec les Causeries Culinaires. Avec la présence d'un jardin gaulois de plantes aromatiques inauguré début avril et réalisé par les jeunes de la formation ÊTRE
- **Septembre : week-end inaugural de l'exposition « L'or et le geste »** autour des savoir-faire d'excellences avec workshop étudiant au Lycée Clément de Pémillé, initiations et rencontres avec des professionnels tout le week-end au musée en présence de l'Ecole des Arts Joailliers, de Barbara Armbruster directrice de recherches au CNRS et d'Antoine Legouy, ciseleur-orfèvre, et, pour l'aspect ludique : ateliers torques pour enfants, escape game « Mission torque ». A l'occasion de cette exposition exceptionnelle, un catalogue a été également publié et il est désormais proposé à la vente à la boutique du musée.
- **Célébration de Samonios « l'halloween gaulois »** durant les vacances d'automne : pour sensibiliser jeunes, périscolaires et grand public à la richesse de la culture gauloise, avec une restitution des travaux artistiques (modelages, ateliers d'écriture, fabrication d'instruments) le vendredi 31 octobre en début de soirée, avec visites de l'expo à la lampe, maquillages, arbres à vœux des ancêtres et spectacle de feu sur le parvis du musée.





Les perspectives 2026

2026 sera destinée à poursuivre les intentions de **rénovation du musée initiées en 2025** par l'écriture d'un projet global centré autour des collections, des publics et des nouvelles formes de muséographie. Du point de vue des collections, de nouvelles avancées scientifiques permettront de nourrir un propos actualisé : soutenance d'une thèse centrée sur les céramiques gallo-romaines de Montans et de 2 autres thèses dans lesquelles les collections de Montans occupent une bonne place, présentation des résultats de recherche sur la rivière Tarn, études en cours sur la statuaire, les collections de l'Âge du Bronze et bien d'autres thématiques.

Du point de vue des animations, l'année 2026 sera à nouveau l'occasion de tester de nouvelles formes de médiation et de valorisation des collections innovantes : création d'outils de médiation, Nuit des Musées tout en lumière sur fond électro, valorisation numérique et artistique des travaux d'archéologie subaquatique, valorisation des collections lors du mois du numérique...



Zoom sur...

10 nouveaux objets entrent dans les collections : le lot de vases en bronze de Cestayrols, daté de 1000 ans avant J.-C. et représentatif de la mise en place des banquets à l'Âge du Bronze en Europe, des Alpes à la Méditerranée.

LES CINÉMAS



Les cinémas de Gaillac et de Graulhet se distinguent avec un classement art et essai et jeune public. Ces labels valorisent d'une part les salles de cinéma qui exposent une proportion conséquente de films recommandés art et essai et qui soutiennent ces films souvent difficiles par une politique d'animation adaptée et d'autre part les salles engagées dans une programmation et une médiation culturelle à destination des enfants et des familles.

Les cinémas du territoire sont engagés auprès de Média-Tarn dans le cadre des dispositifs « école et cinéma » et « collège au cinéma ». Ces opérations sont des dispositifs nationaux d'éducation au cinéma, placé sous la double autorité des Ministères de la Culture (CNC) et de l'Éducation Nationale. Ils ont pour vocation de favoriser la rencontre des élèves avec le cinéma dans toutes ses dimensions artistiques.

Cinéma de Gaillac :

Travaux de relamping (remplacement de tous les éclairages halogènes par du LED et remise en état des systèmes de gestion d'éclairage défectueux et obsolètes) :

- Coût agglomération : 23 287 € HT
- Optimisation de 82% de la consommation électrique liée à l'éclairage
- Baisse facture estimée pour le cinéma : 7 331€ /an soit 18% de la facture globale d'électricité
- retour sur investissement d'environ 4 ans.

Cinéma de Graulhet :

Les chiffres clés

- 35 955 entrées payante
- 5.14€ prix moyen de l'entrée
- 2 234 séances
- 20 sorties nationales
- 11 films en avant-première
- 6 771 entrées d'élèves accueillis (apport du bassin de Lavaur en l'absence de cinéma, ce chiffre devrait considérablement baisser en 2026 avec l'ouverture du cinéma de Lavaur)

Les chiffres clés

- 165 713 entrées payante
- 4.81€ prix moyen de l'entrée
- 6 858 séances
- 117 sorties nationales
- 8 132 entrées d'élèves accueillis

ENTREPRENDRE & AMÉNAGER LE TERRITOIRE

- Le développement économique 58
- L'urbanisme 61
- Aménagement urbain et géomatique 62
- Transitions écologique et énergétique & Économie circulaire 63
- Conduite d'opérations, énergies & fluides 65
- L'entretien et maintenance 68



LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

En 2025, la Direction de l'Economie a poursuivi son action en faveur du dynamisme économique du territoire. Aux côtés des entreprises, commerçants, artisans, agriculteurs et partenaires institutionnels, elle a œuvré pour soutenir la création, la transmission et la pérennisation des activités et productions locales.



L'équipe

- 1 directeur
- 3 chargés de mission
- 1 gestionnaire foncier économique
- 1 assistant administratif



Les temps forts

Le soutien aux entreprises

- 7 500 € d'aides versés à 5 entreprises commerciales et artisanales : Bar-Café L'autrucherie (Graulhet), Floraly Fleurs (Graulhet), Le Fumoir du Jourdain (Graulhet), SAS ASA (Brens), Blacksquad (Rabastens).
- 30 000 € d'aides versés à 3 entreprises industrielles : Triinks (Gaillac), Moulins de Rivières (Rivières), SAS Castel OS (Castelnau-de-Montmiral)
- 112 entreprises accompagnées (création, reprise, développement, foncier), représentant 141 RDV

Les pépinières et hôtels d'entreprises

Nouvelle entreprise ÒSCA Graulhet Notre Atelier (aménagement de vans depuis octobre 2025)

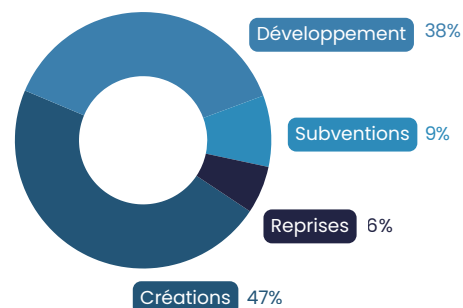
Nouvelles entreprises ÒSCA Gaillac Fleet Auto (achat/revente de véhicules depuis juin 2025)
Amelis (service d'aide à domicile depuis décembre 2025)

Total de 9 entreprises hébergées sur les sites de Gaillac et Graulhet

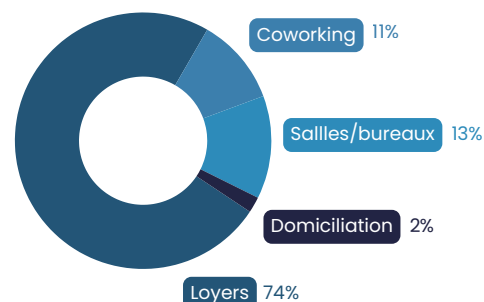
Espace coworking ÒSCA Gaillac

- 38 nouveaux utilisateurs en 2025 (259 utilisateurs distincts depuis 2016)
- Les recettes des loyers des entreprises hébergées : 47 337,04 € HT (+ 10%)
- Les recettes de l'espaces de coworking : 7 388 € HT (+11%)
- Les recettes de la location de salle et bureau : 9 530 € (+15%)

MOTIF 1ER CONTACT



RECETTES 2025 HT OSCA





Animations proposées

- 7 Ateliers – formations avec 41 participants
- 8 animations (Pauses Caf', Afterwork) avec 115 participants

Les rencontres proposées aux entreprises

L'agglomération a réalisé une convention de partenariat avec France Travail, la Chambre de Commerce et de l'Industrie et la Chambre des Métiers et de l'Artisanat afin de mener à bien ces accompagnements :

- Accompagnement des entreprises : 12 par la CCI, 20 par la CMA
- 13 commerces labellisés Préférence Commerce
- 5 accompagnements au label Zéro Déchet (4 labellisés)
- 12 ateliers coorganisés pour 85 participants

Les zones d'activités

- Etudes de faisabilité en cours pour les extensions de la ZAE de Roumagnac (Gaillac) et des Massiès
- Vente de 3 terrains sur la ZAE des Massiès (Couffouleux), 2 terrains sur la ZAE de l'Albarette (Lisle-sur-Tarn), 1 terrain sur la ZAE de Garrigue Longue (Montans) et 1 terrain sur la ZAE de la Dourdoul (Salvagnac).

Soutien aux associations

- Graulhet le Cuir : 5 000 €
- AGACI, PARTA'G, CAP SUR LISLE, RABASCOUF : 2 500 € pour chaque association
- UDICT : 500 €
- ADEFPAT : 630 €
- Initiative Tarn : 7 200 €

Initiative Tarn est une association qui accompagne et octroi des prêts à taux zéro aux créations, reprises d'entreprises et entreprises en développement. A l'échelle de l'agglomération Gaillac Graulhet, ce sont 26 projets en 2025 qui ont obtenu un prêt d'honneur, soit 329 000 € de Prêts d'Honneur, ce qui représente en moyenne 12 654 € par entreprise.

Le projet alimentaire territorial (PAT)

En fin d'année 2025, le territoire a été labellisé PAT de Niveau 2 suite à la candidature de l'agglomération auprès de l'Etat et de la Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt d'Occitanie (DRAAF). Cette nouvelle labellisation confirme la reconnaissance de l'Etat de l'engagement de la collectivité dans une politique alimentaire volontariste sur les 5 prochaines années. De plus, cette labellisation a permis de candidater à un appel à projet de l'Etat dans le cadre de la Stratégie Nationale pour l'Alimentation, la Nutrition et le Climat (SNANC). Cette nouvelle labellisation a permis d'obtenir une subvention de 70 719 € pour permettre le déploiement d'actions du PAT pendant 3 ans.

Restauration : en collaboration avec l'ensemble des équipes de la restauration collective de l'agglomération et des acteurs de la production locale, l'approvisionnement en légumes de proximité (tarnais) s'est fortement développé sur les sites de restauration scolaire assurés en régie. A la suite, quelques chiffres qui soulignent les travaux engagés :

- Un approvisionnement de 17 tonnes de légumes tarnais en lien avec l'association de producteurs locaux OPLA (O Petits Légumes d'Autan) et la Chambre d'Agriculture du Tarn ;
- Un développement des achats auprès de collectifs de producteurs locaux avec le concours des associations de producteurs OPLA et PSS31 (Produit sur son 31) : pour plus de 145 000 €.

Essor maraîcher : l'association a accompagné 15 porteurs de projet sur l'année 2025. Afin d'assurer les missions de l'espace test agricole, la collectivité a octroyé une subvention de fonctionnement de 40 000 € à l'Essor Maraîcher.

Cette année a été ponctuée par une « **Matinée Gourmande** » sur le site permettant aux habitants de découvrir ce lieu. Cette rencontre organisée dans le cadre du projet le Goût de la Terre a permis de mettre en lumière les lieux et de rencontrer des porteurs de projets par les prismes culturels et agronomiques.

Promotion de la culture du "bien manger" : le projet transversal porté par le service Culture « Le Goût de la Terre : Les cueillettes » a permis de mener plusieurs ateliers et événements durant l'année ; des rencontres afin de promouvoir les produits et savoir-faire de nos agriculteurs et artisans locaux auprès de différents publics :

- 11 visites auprès d'agriculteurs / restaurateurs / artisans
- 60 professionnels du monde culturel, agricole ou des métiers de bouche associés
- 200 l de sorbet aux fruits locaux dégustés et fabriqués sur le territoire (cerise de Rabastens, fraise de Briatexte, melon de Senouillac)



L'agriculture de conservation des sols : le projet porté par le Syndicat du Bassin Versant Tarn Aval et appuyé par la collectivité a été validé par l'état en décembre 2025 après plus de 2 années de travail préparatoire pour une entrée en action en 2026 sur une durée de 5 ans. Le projet a pour ambition d'accompagner 120 agriculteurs sur leur pratique (couverture du sol, semis direct, diminution du labour, ...). Il s'agit d'un projet développé dans le cadre l'Appel à Manifestation d'Intérêt : Démonstrateurs territoriaux des transitions agricoles et alimentaires, France 2030, accompagné par la Banque des territoires.

Les perspectives pour l'année 2026

L'Agglomération Gaillac Graulhet est en cours de réalisation d'un **règlement de subventions aux associations de commerçants et d'artisans**, en concertation avec celles-ci.

Elle souhaite modifier les critères et montants de ces subventions afin de les accompagner au mieux dans leurs projets d'animation, de communication et professionnalisation.

Ces aides participent au financement de dépenses liées à la réalisation de projets communautaires développés par les associations de commerçants et artisans.

Début 2026, **une cellule d'ingénierie économique a été mise en place. Elle a pour vocation d'accompagner les communes** dans la mise en place d'outils afin de répondre aux mutations qui redessinent le commerce local, en s'inspirant de bonnes pratiques et sur des leviers existants.



L'URBANISME - GEPU GEMAPI

La politique communautaire de l'urbanisme s'est articulée en 2025 autour de 3 volets principaux : la planification des documents d'urbanisme, l'instruction technique pour l'application du droit des sols (ADS) ainsi que la mission d'urbanisme opérationnel. Le service a intégré en octobre 2025 les compétences de gestion des eaux pluviales urbaines (GEPU) et de gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (GEMAPI) avec une chargée de mission dédiée.



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 responsable ADS
- 3 chargées de mission
- 10 instructeurs ADS
- 4 assistantes administratives ADS



Les temps forts

- La finalisation du dossier de Schéma de Cohérence Territoriale (SCOT), approuvé tout début 2026
- La finalisation des Plans Locaux d'Urbanisme (PLU) des communes de Graulhet, Giroussens et Rivières
- La présentation des dossiers de règlements associés aux Sites Patrimoniaux Remarquables des communes de Lisle-sur-Tarn / Montans, Rabastens et Larroque / Puycelsi
- Une optimisation des moyens de la mission d'instruction du droit des sols

Le SCOT constitue un projet majeur et structurant pour l'aménagement et le développement du territoire intercommunal à horizon 2045. Il doit répondre aux enjeux de la loi Climat et Résilience en réduisant la consommation de foncier pour atteindre zéro artificialisation nette (ZAN) sur les terres agricoles à terme. Ce travail de planification stratégique doit répondre aux enjeux suivants :

- Quelles ambitions démographiques et économiques à l'horizon 2045 sur l'Agglomération ?
- Quels besoins fonciers en réduisant la consommation d'espaces ?

Afin d'accompagner au mieux les élus dans le changement de modèle d'aménagement, des études pré-opérationnelles sont proposées aux communes. Elles permettent de réfléchir au cadre de développement urbain et de mettre en œuvre les outils nécessaires pour répondre aux enjeux de densification des espaces urbains et de réhabilitation des bâtiments existants. Ces études constituent la base du PLU intercommunal (PLUi), dont l'élaboration s'étendra jusqu'en 2028. En parallèle de l'élaboration du PLUi, plusieurs procédures communales de planification d'urbanisme ont été menées à terme après plusieurs années d'étude : l'élaboration du PLU de Giroussens et les révisions des PLU des communes de Graulhet et Rivières.

Par ailleurs, une réflexion d'optimisation de la mission d'instruction du droit des sols a débuté afin d'accompagner les évolutions techniques et administratives du service. Les demandes d'autorisations d'urbanisme sont instruites pour le compte des communes qui délivrent les actes.



Les perspectives pour l'année 2026

- Le dossier de SCOT sera voté afin de doter le territoire d'un cadre fort de coordination entre les politiques d'aménagement du territoire sur les 20 prochaines années.
- Le nouveau mandat va s'ouvrir sur l'élaboration du PLUi qui s'appliquera à l'ensemble des 56 communes.
- Les procédures d'évolution communales des PLU pourront toujours avoir lieu, dans le cadre de transition avec le PLUi.
- Les outils de protection paysagère et patrimoniale seront également menés à terme.
- La réflexion sur l'optimisation de la mission ADS sera poursuivie.

AMÉNAGEMENT URBAIN - GÉOMATIQUE

L'Agglomération s'est dotée d'un nouveau levier d'action en matière d'aménagement du territoire, celui de l'urbanisme opérationnel, complémentaire de l'urbanisme réglementaire (PLU, SCOT, application du droit des sols...). Il doit permettre la concrétisation sur le terrain de projets urbains relevant de tout type de domaines (économie, habitat, équipements publics...).

La composante Système d'information Géographique (SIG) du service poursuit son accompagnement transversal des services et apporte une expertise technique soutenue en matière opérationnelle.



L'équipe

- 1 chef de service
- 1 responsable technique information géographique
- 4 géomaticiens
- 1 chargée de mission urbanisme opérationnel



Les temps forts

En matière de projets d'aménagement :

- Mise à jour de la stratégie d'aménagement des zones d'activités communautaires du Schéma de Développement Economique.
- Lancement des études de faisabilité pour l'aménagement des ZAE de Massies 3 et Roumagnac 2
- Identification du foncier et étude de faisabilité pour l'implantation d'une cuisine centrale
- Achèvement de l'opération de rénovation des espaces publics du quartier de Lentajou menée en co-maîtrise d'ouvrage commune de Gaillac – Communauté d'Agglomération : coût global de 3,35 M€ **dont 841 256,55 € financés par l'Agglomération** - Chiffres essentiels : **29 000 m2 rénovés et désimperméabilisés.**
- Mesures d'accompagnement des communes :
 - Réalisation de 7 études urbaines pré opérationnelles sur les communes de : Puybegon, Lasgrais, Aussac, Montgaillard, Labastide de Levis, Briatexte, Parisot.
 - Lancement et achèvement des études urbaines pré-opérationnelles pour le recyclage de friches fin 2025 qui portent sur 9 sites. Objectif : création d'un référentiel de recyclage des friches destiné aux communes.
 - Interventions de l'Etablissement public foncier d'Occitanie : 3 conventions de portage foncier signées pour traiter la vacance, les friches, et produire des logements notamment sociaux : Gaillac (secteur ancienne gendarmerie), Graulhet (périmètre OPAH RU), Lasgrais (immeuble vacant). Un potentiel de création de 80 logements.



Quartier de Lentajou



En matière de SIG :

- Cartographie de la voirie communautaire et communale réalisée en collaboration étroite avec le service voirie.
- Accompagnement des secrétaires de mairie dans la mise en œuvre de la solution en ligne « mes adresses » qui facilite désormais la prise en charge de l'adressage.
- Création de 2 solutions techniques dédiées au domaine de la petite enfance (tableau de bord assistants maternels et répertoire des acteurs de la petite enfance)
- Appui du service urbanisme : calcul de la consommation d'espaces naturels agricoles et forestier dans le cadre de l'élaboration du SCOT.
- Création d'une application pour la gestion des bâtiments modulaires
- Création d'applications dédiées au plan alimentaire territorial
- Généralisation de l'utilisation du drone (levés topo, prises de vue aérienne, contrôle des toitures du bâti communautaire, communication, plans de voirie...)

Les perspectives pour l'année 2026



- Développement économique :
 - Achèvement des études de faisabilité pour la mise en œuvre des projets d'extension des ZAE de Massies 3 (Coufouleux) et (Roumagnac 2)
 - Lancement des études de faisabilité pour l'extension des ZAE du Mas de Rest (Gaillac), des Xansos (Brens) et de Labouissouade (Lagrange)
 - Etat des lieux des Zones d'Activités Economiques communautaires et proposition de mesures en faveur de la densification.
- Démarrage et achèvement fin 2026 de l'opération de rénovation des espaces publics de l'îlot du Gouch à Graulhet portée en co-maîtrise d'ouvrage par la commune de Graulhet et la Communauté d'agglomération.
- Accompagnement des communes :
 - Poursuite des études urbaines pré opérationnelles dans le cadre de l'élaboration du PLUi
 - Mise à disposition des élus du territoire d'un référentiel en faveur du recyclage des friches
- SIG : Expérimentation du plan de corps de rue simplifié, nouveau plan de référence à compter du 1er janvier 2026 pour le repérage précis des réseaux
- SIG : Création d'un tableau de bord général sur la mobilité
- SIG : Création de solutions techniques complètes dans le domaine de l'économie, la stratégie foncière, l'aménagement urbain.

TRANSITIONS ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE & ÉCONOMIE CIRCULAIRE



Face aux enjeux climatiques et environnementaux, la collectivité affirme son engagement en faveur de la transition écologique.

Par des actions concrètes visant à réduire son impact environnemental et à préserver les ressources naturelles, elle inscrit son action dans une démarche durable et structurée. Le déploiement du PCAET, voté en 2022, en constitue un pilier majeur. Soucieuse d'aller plus loin, l'agglomération s'est également engagée dans le programme TETE (Territoire Engagé dans la Transition Écologique), dont le premier audit fait déjà ressortir des résultats prometteurs.



L'équipe

- 1 cheffe de service
- 1 chargée de mission économie circulaire



Les temps forts

- **Audit et labellisation de la collectivité au niveau 1ère étoile** du programme Territoire Engagé dans la Transition Écologique sur le volet Climat-Air-Energie et Économie circulaire (juillet 2025)
- **226 professionnels contactés** pour échanger sur la gestion de leurs déchets
- 1er octobre : la mission « mobilité » est intégrée au service de transition écologique et énergétique

Programme Territoire Engagé dans la Transition Écologique (TETE) en partenariat avec l'Ademe Occitanie

Afin d'accompagner les collectivités dans leurs actions en faveur de la transition écologique, l'ADEME a proposé à la Communauté d'Agglomération Gaillac-Graulhet un Contrat d'Objectifs Territorial (COT) de 4 ans (signé en avril 2024). Ce contrat est basé sur l'atteinte d'objectifs à partir de deux référentiels : « Économie Circulaire » et « Climat Air Énergie » qui composent le programme Territoire Engagé pour la Transition Écologique (TETE).



Dans ce cadre, la collectivité peut bénéficier d'un accompagnement technique assuré par une conseillère indépendante, ainsi que d'un soutien financier pouvant atteindre 350 000 €, conditionné à l'atteinte d'objectifs définis dans le contrat. Cet accompagnement porte sur l'ensemble des politiques publiques liées à la transition écologique, couvrant les champs du climat, de l'air, de l'énergie et de l'économie circulaire, pour la période 2024-2028. L'attribution de l'aide financière est subordonnée à plusieurs critères, notamment :

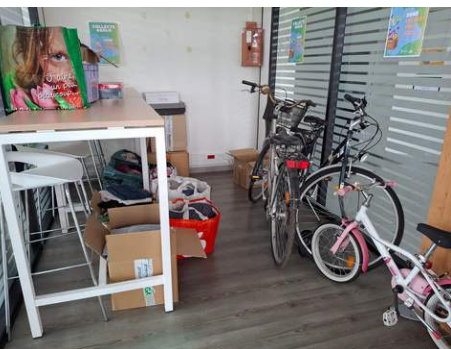
- **Une progression dans le référentiel économie circulaire** : rappel des points à atteindre +11 points
- **Une progression dans le référentiel Climat Air Énergie** : rappel des points à atteindre + 8 points
- Une progression dans les 5 objectifs territoriaux définis par la collectivité.

Le contrat est structuré en deux phases, d'avril 2024 à octobre 2025, puis octobre 2025 à octobre 2028.

La 1ère phase a consisté à réaliser un état des lieux territorial, au regard d'un premier audit basé sur les deux référentiels (CAE et ECI), conforter la gouvernance transversale, en interne et en externe, élaborer un plan d'actions en tenant compte des objectifs demandés dans le cadre du COT tout en valorisant les actions déjà réalisées et prévues dans le cadre du PCAET (voté en octobre 2022).

La seconde phase sera consacrée à la mise en œuvre opérationnelle du programme d'actions et, à son terme, à l'évaluation des progrès réalisés, par comparaison entre l'audit initial et l'audit final.

À la suite de l'audit initial, le plan d'actions du PCAET a été enrichi par l'intégration d'une nouvelle fiche action dédiée à l'économie circulaire, comprenant une dizaine de sous-actions.



Validation de la feuille de route et lancement des actions « Economie circulaire »

La collectivité a validé une feuille de route « économie circulaire » pour 2025-2026 dans le cadre du programme TETE. La chargée de mission a accompagné **56 professionnels** pour améliorer la gestion de leurs déchets, favorisant l'émergence de synergies. Une action d'éco-exemplarité a également été menée avec l'organisation, au centre de ressources de Téco, d'**une semaine de collecte de vêtements et de matériel vélo**, en partenariat avec la ressourcerie 1001 Récup'. Au total, **173kg ont été collectés**.

Elaboration du Plan Paysage de la Transition Energétique

La Communauté d'agglomération a lancé l'élaboration du Plan Paysage de la Transition Énergétique après avoir été retenue à l'appel à projets national. À l'automne 2025, le prestataire a animé les premiers ateliers avec les élus et les acteurs du territoire. La concertation du grand public a été renforcée via des stands sur les marchés, un questionnaire (près de 200 réponses) et une balade paysagère avec le Conseil de développement. La démarche se poursuivra en 2026 avec la poursuite de la concertation et la définition des orientations et du plan d'actions.



1er atelier de concertation



Repérage paysager avec les membres du CODEV



Les perspectives pour l'année 2026

- **Poursuivre l'élaboration du Plan Paysage de la Transition Énergétique**, avec la définition des enjeux, des objectifs stratégiques et du plan d'actions. La démarche intégrera de nouveaux temps de concertation (élus et acteurs du territoire) et constituera un appui majeur à la construction du futur PLUi.
- **Déploiement des actions « Economie circulaire »**, l'année 2026 verra la mise en œuvre des actions opérationnelles : réemploi, réparation, don, revente, accompagnement renforcé des acteurs socio-professionnels (notamment l'ESS) et actions de sensibilisation pour agents et nouveaux élus (ateliers, visites, rencontres).
- **Le bilan à mi-parcours du PCAET 2022-2028**, publication au printemps 2026 du bilan réglementaire à mi-parcours : état d'avancement des 36 actions, actualisation des données territoriales et mise en perspective de l'évolution depuis le diagnostic 2020-2021.

CONDUITE D'OPÉRATIONS, ÉNERGIES & FLUIDES

Ce service pilote les opérations de construction – réhabilitation des bâtiments communautaires, les travaux de rénovation et d'efficacité énergétiques, de déploiement d'installations de production d'énergie renouvelable. Il suit et gère également les consommations énergétiques des équipements communautaires ainsi que le sujet de la qualité de l'air intérieur des bâtiments.



L'équipe

- 1 chef de service
- 1 cheffe de service adjointe,
- 3 chargés d'opérations ,
- 1 économiste de flux



Les temps forts

Les missions du service sont marquées par des projets structurants de grande ampleur. En termes de travaux engagés, on peut citer :

- **Lagrange – Ecole (réhabilitation-extension)** : lancement du chantier tranche 2 (extension neuve + réhabilitation maternelle) en août 2025. Budget Travaux : 1.180 M€ HT
- **Lisle sur Tarn – Réfectoire (réhabilitation complète)** réception en décembre 2025 Budget Travaux : 367 000 € HT,



Photos avant/après travaux

- **Lisle sur Tarn – ALAE (réhabilitation complète)** chantier lancé en août 2025, Budget Travaux : 486 000 € HT,
- **Graulhet – Ecole élémentaire de Crins** : Stabilisation structurelle temporaire mise en place depuis novembre 2024 (coût : 45 000 € HT. Plus, location matérielle, suivi et contrôle mensuel démarrés depuis novembre 2024 =5 000 €HT/M. Travaux été 2025 pour réintégration dans l'école à la rentrée de septembre 2025, environ 296 000 € HT.
- **Rabastens – Crèche Arc En Ciel (réhabilitation-extension)** : chantier lancé en février 2025 Budget Travaux : 1.446 M€ HT
- **Rabastens – Ecole Las Peyras (rénovation énergétique globale)** Budget Travaux 1.245 M€ HT
 - Réception en mai 2025 de la 1ère tranche de travaux sur un bloc de 6 classes élémentaires,
 - Lancement en juillet 2025 de la 2ème tranche sur les autres ailes du bâtiment.

- **Centrales photovoltaïques en toiture** (Gaillac – Ecole de Ste Cécile d'Avès, Montans – Ecole, Rabastens – Ecole) Budget Travaux 325 000 € HT,
- **Qualité de l'Air Intérieur** : poursuite du déploiement des sondes CO2 dans écoles et crèches

D'autres sites ont également fait l'objet d'études de conception et/ou de consultations d'entreprises préalables à des futurs chantiers :



- **Gaillac – Ecole Ste Cécile d'Avès (rénovation énergétique globale)** : études de maîtrise d'œuvre, consultation entreprises et préparation de chantier,
- **Gaillac – Cuisine centrale** : lancement concours de maîtrise d'œuvre,
- **Graulhet – Ecole élémentaire de Crins** : étude préalable pour modulaires provisoires,
- **Salvagnac – Ecole (réhabilitation-extension)** : études de maîtrise d'œuvre, consultation entreprises et préparation de chantier
- **Técou – MJC** : Etudes de maîtrise d'œuvre attribué en avril 2025 pour réhabilitation du bâtiment

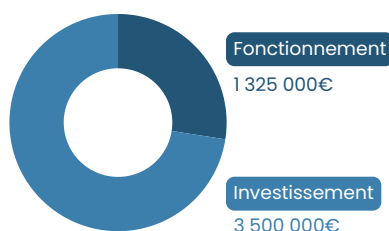
De nombreux autres programmes de travaux plus modestes ont été menés. Ils participent eux aussi à l'amélioration des conditions d'occupation des bâtiments concernés, tout en optimisant les consommations énergétiques. On peut citer notamment :

- **Gaillac – Cinéma** : Relamping LED de l'éclairage intérieur Budget Travaux 27 000 € HT
- **Lisle sur Tarn – Gymnase** : Relamping LED de l'éclairage intérieur des espaces sportifs Budget Travaux 38 000 € HT,
- **Montans – Réfectoire** : Isolation combles et installation d'une PAC Air-Air Budget Travaux 15 000 € HT,
- **Graulhet – Ecole élémentaire de Crins** : Installation de convecteurs électriques Budget Travaux 18 000 € HT
- **Peyrole – Ecole** : Mise en place d'une PAC Air-Air en remplacement des anciens convecteurs électriques Budget Travaux 21 000 € HT,
- **Rivières – Crèche** : Réhabilitation et remise au norme PMI, travaux réalisés 130 000 € HTI; Remplacement d'une PAC Air-Eau Budget Travaux 20 000 € HT.
- **Técou – Centre de Ressources** : Renforcement isolation combles + installation climatisation R+1 extension + remplacement PAC Air-Air bâtiment principal Budget Travaux 196 000 € HT

En plus du suivi des différents chantiers tout au long de l'année, le service assure également une veille technique, notamment durant la saison de chauffe, pour s'assurer que les équipements installés les années précédentes fonctionnent correctement, dans un souci de confort d'usage et d'économies d'énergie.

Ainsi, depuis la création du service Energie-Fluides en 2021, la consommation énergétique globale des 80 bâtiments suivis a baissé de -31% sur 4 ans, soit une économie moyenne de 400 000 € / an, pour une facture énergétique de 1.2 M€ en 2025. Cette évolution vertueuse résulte de la combinaison des écogestes assurés par les agents, des travaux de rénovation réalisés et de la mise en œuvre d'un suivi précis du pilotage des équipements de chauffage.

Principales dépenses sur l'année 2025





Les perspectives pour l'année 2026

Pour l'année 2026, les programmes de travaux engagés en 2025 vont se poursuivre jusqu'à leur livraison en cours d'année :

- Rabastens – Crèche
- Rabastens – Ecole,
- Lisle sur Tarn – ALAE,
- Lagrave – Ecole Tranche 2.

D'autres programmes de travaux ou actions seront engagés :

- Gaillac – école Ste Cécile d'Avès : rénovation énergétique globale,
- Graulhet – école élémentaire de Crins : études de conception réhabilitation + installation modulaires provisoires,
- Salvagnac – école (Réhabilitation, Extension, centrale photovoltaïque en toiture),
- Lisle – Salle multisports – Réfection centrale photovoltaïque,
- Sénouillac – Ecole : Renforcement structurel et rénovation énergétique,
- Técou – MJC : travaux de réhabilitation
- Capteurs CO2 : finalisation du déploiement dans écoles et crèches.



Zoom sur...

En 2025, la communauté d'agglomération a obtenu une dérogation pour réaliser une opération d'autoconsommation collective photovoltaïque à l'échelle de son territoire.

Ainsi, l'intégralité de la production d'électricité solaire des 6 centrales en exploitation (240 KWc de puissance installée) est affectée pour couvrir une partie des besoins électriques de 10 bâtiments communautaires. Les futures centrales mises en service en 2026-2027 seront intégrées dans cette opération, permettant ainsi de couvrir encore davantage de besoins électriques sur d'autres bâtiments.

L'ENTRETIEN ET MAINTENANCE

En 2025, le service Entretien Maintenance a mené plusieurs chantiers majeurs notamment dans les établissements scolaires du territoire, avec pour objectif l'amélioration de la sécurité, du confort et de la performance énergétique. Trois chantiers structurants ont marqué l'année : réhabilitation de l'école de Mézens, l'école de Montans, et des travaux importants de mise en sécurité à l'école de Crins à Graulhet.



L'équipe

- 1 chef de service
- 1 assistante administrative
- 4 responsables de secteur
- 4 agents techniques polyvalents



Les temps forts

• École de Mézens

Réfection de la toiture, isolation renforcée, rénovation du local technique, création d'un espace cuisine, conformité des eaux usées et installation d'abris vélos, améliorant sécurité et fonctionnalité.

• École de Montans

Sanitaires rénovés ; restauration modernisée : isolation, PAC, menuiseries, faux plafonds, LED et acoustique, offrant un cadre plus confortable et adapté.

• École de Crins à Graulhet

Dépose de plafonds, isolation incendie, installation de plafonds LED et réaménagements intérieurs et extérieurs, améliorant la sécurité globale du site.



Les actions 2025 ont porté sur des travaux structurels et énergétiques : isolation renforcée, modernisation des installations, relamping LED, remplacement de menuiseries, création d'espaces fonctionnels et sécurisation des circulations.

Interventions réalisées en 2025

Agents du service technique
1279 interventions

Prestataires

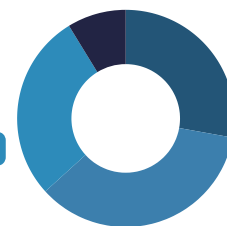
400 interventions

Régie bâtiminaire

1272 interventions

Les communes

1620 interventions



Les perspectives pour l'année 2026

Projet important de réfection de toitures sur les établissements scolaires, mise aux normes des crèches, étude d'installation de contrôles d'accès.



Zoom sur...

Plus de 1000 contrôles : incendie, installations techniques, aires de jeux, défibrillateurs, alarmes PPMS. Ces actions ont renforcé la maîtrise des risques, la traçabilité et l'efficacité des mises en conformité.








RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



Communauté d'agglomération Gaillac-Graulhet

-  05 63 83 61 61
-  10 route de Técou, 81600 Técou
-  www.gaillac-graulhet.fr

