

ANNEXE TECHNIQUE CONTRAT D'OBJECTIFS TERRITORIAL

Convention N° : ...

Les zones en jaunes dans l'annexe sont à modifier ou supprimer. Elles représentent des champs de choix à compléter par l'instructeur ou des indications

Contexte :

Les programmes Cit'ergie et Economie Circulaire ayant changé de noms en septembre 2021 :

- Les appellations « référentiel Climat Air Energie » et « référentiel Economie Circulaire » désignent dans la présente convention les référentiels du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique, regroupant les anciens programmes Cit'ergie et Economie Circulaire.
- Les conseillers Climat Air Energie désignent dans la présente convention les conseillers qui étaient accrédités Cit'ergie, désormais du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique

Afin d'accompagner les collectivités dans leur transition écologique, l'ADEME propose un contrat d'objectifs et d'actions de 4 ans, basé sur les deux référentiels Economie Circulaire et Climat Air Energie du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique (anciennement Cit'ergie et Economie Circulaire).

Il permet d'accompagner les collectivités dans une amélioration continue sans niveau préalable dans sa transition écologique.

1 Description du territoire

1.1 Le territoire

Présentation des éléments connus (sans étude complémentaire) du contexte du territoire:

- Géographique, de population... ;
- Administratif ;
- Socio-économique ;
- Historique sur les démarches de développement durable, de transition écologique
- Liste des compétences obligatoires, déléguées et optionnelles du Bénéficiaire ;
- Les éléments ou diagnostics territoriaux existants (PLU, Agenda 21, PCAET, PLPDMA, Sur le dev éco, etc.) ;

Récit du territoire et ses orientations et politiques structurantes :

Expliquer ici, le récit, la trajectoire et les stratégies fortes du développement du territoire.

Nb : leur description est importante car pour passer en phase 2, le plan d'action devra montrer qu'il investit les sujets prioritaires du développement de la collectivité.

1.2 Actions du territoire sur thématiques Climat Air Energie et Economie Circulaire

Avancement des politiques territoriales et programmes territoriaux liés :

Cliquez sur la liste

Le Bénéficiaire :

- a élaboré son PCAET en : 2xxx
- a réalisé son BGES en : 2xxx
- a engagé l'élaboration de son PLPDMA en : 2xxx
- a ...[compléter si besoin]

Concernant les labels :

- Est labellisée Cit'ergie en : 2xxx
- a déjà complété le référentiel économie circulaire en : 2xxx

Cartographie [lorsqu'elle est connue] des acteurs et partenaires stratégiques publiques et privés du territoire pour les politiques climat air énergie et économie circulaire;

A compléter si déjà réalisé

2 Description détaillée de l'opération

La démarche se structure en 2 phases sur une durée de 4 années :

Phase 1

- Audits des référentiels du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique identifiant les forces et faiblesses de la politique climat air énergie et économie circulaire des collectivités.
- Identification et description des axes politiques et les projets forts ciblés pour diffuser la transition écologique et adopter une démarche territoriale intégrée.
- Récapitulatif et analyse des diagnostics territoriaux existants et complémentaires réalisés en phase 1.
- Mobilisation et renforcement de la gouvernance interne et externe qui alimentera les plans d'actions

- Elaboration d'un premier plan d'actions s'inscrivant dans les politiques et les

Phase 2

- Suivi des plans d'actions régulier avec les gouvernances internes et externes.
- Amélioration continue pour enrichir les plans d'actions en affinant les connaissances de son territoire
- Evaluation en fin de phase 2 de la progression de sa politique de transition écologique avec les audits finaux des référentiels du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique.

3 Objectifs et résultats attendus

3.1 Phase 1 : Organisation et définition d'un cap

Nota bene : Des formats ou exceptions supplémentaires spécifiques pourront être proposées par les directions régionales selon les contextes locaux et les programmes en cours notamment avec leurs partenaires régionaux.

Le Bénéficiaire s'engage à définir et mettre en place :

3.1.1 Des référents internes

Identification pendant la phase 1 et pour toute la durée du contrat :

- D'un/d'une élu/e référent/e ;
- Et d'un/d'une **référent/e et animateur/trice** de la démarche de transition écologique du territoire ;
- **Autres postes selon contexte régional**

3.1.2 Un comité de suivi

Constitué a minima de :

- L'élu/e référent/e
- L'animateur/trice
- Du/de la DGS ;
- Des responsables des directions/services quand elles existent : dev éco, climat et énergie, développement durable, économie circulaire, aménagement
- Du/de la Directeur/trice Régional/e de l'ADEME ou son/sa représentant/e ;
- **Des représentants des différents services de la collectivité impliqués dans le programme d'actions ;**
- **Des partenaires locaux/régionaux selon le contexte**
- **[.. ajouter d'autres personnes selon contexte local]**

Le Comité de suivi se réunira au moins deux fois par an et autant de fois que nécessaire selon l'avancement du programme d'actions et à une date choisie d'un commun accord entre les parties. Ce Comité pourra inviter d'autres personnes après accord de ses membres.

Ce Comité de suivi a pour mission :

- D'assurer le bon déroulement des actions engagées, de relever les difficultés et d'arbitrer sur la réorientation des actions/moyens
- Réaliser un suivi financier des actions majeures initiées par la phase 1 et tout au long du contrat,
- De procéder au bilan et à l'évaluation des actions au terme de l'année en cours,
- D'approuver et de bâtir le contenu des actions pour l'année suivante.

3.1.3 Une gouvernance interne

Le Bénéficiaire s'engage à développer une transversalité dans ses services pour favoriser l'émergence d'actions pour la transition écologique dans l'ensemble de ses services et de ses politiques.

3.1.4 Une gouvernance externe

Le Bénéficiaire s'engage à mettre en place ou renforcer une gouvernance avec des acteurs du territoire pour enrichir son plan d'actions et être en phase avec les besoins du territoire.

3.1.5 Les Audits Climat Air Energie et Economie Circulaire du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique

Le Bénéficiaire s'engage à réaliser des audits sur la base des référentiels Climat Air Energie et économie circulaire. Les auditeurs sont recrutés par l'ADEME. Ils réaliseront des rapports d'audit selon la version en cours des référentiels à la date de réalisation de l'audit qui constitueront les deux premiers rapports d'avancement de la phase 1. Ces rapports permettront de définir la performance du Bénéficiaire en matière de politique économie circulaire et Climat air énergie et de valider les valeurs de référence pour ce contrat d'objectifs.

- **Pour le référentiel Climat Air Energie**, l'audit devra être sollicité auprès de l'ADEME dans un délai de 10 mois suivant le début d'opération auprès de sa direction régionale. En accord avec l'ADEME, le Bénéficiaire **pourra être accompagné** par un conseiller Climat Air Energie sur l'ensemble de la durée technique de l'opération.

Les collectivités déjà engagées dans la démarche anciennement Cit'ergie ou dans le volet Climat Air Energie du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique pourront présenter un rapport d'audit déjà réalisé s'il date de moins de trois ans après la date de début d'opération définie au point 5.

- **Pour le référentiel Economie Circulaire**, les collectivités pourront accéder à l'outil directement depuis la plateforme <https://territoiresentransitions.fr/>
- L'audit devra être sollicité auprès de l'ADEME dans un délai de 10 mois suivant la date de début d'opération.

3.1.6 Des diagnostics territoriaux pour la transition écologique.

Au regard :

- des diagnostics territoriaux existants (SCOT, PLUI, PCAET etc.),
- des informations apportées par les référentiels Climat Air Energie et économie circulaire sur l'avancement de ces politiques,
- des propositions et échanges issues de la gouvernance mis en place,

le Bénéficiaire complétera ses diagnostics territoriaux afin de concevoir le premier plan d'actions.

3.1.7 Le premier plan d'actions

Le Bénéficiaire élaborera son plan d'actions au regard :

- des audits des référentiels,
- des travaux avec la gouvernance interne et externe,
- des diagnostics territoriaux existants et réalisés
- et de ses orientations et politiques structurantes.

Le premier plan d'actions devra concerner au moins une des politiques ou projets majeurs du territoire en indiquant les acteurs mobilisés et les enjeux visés.

3.2 Phase 2 : animation de la dynamique et amélioration continue

3.2.1 La mise en place des plans d'actions

Le référent du Bénéficiaire, devra tenir l'ADEME périodiquement informé de l'état d'avancement de la mise en œuvre du plan d'actions et lui faire part des difficultés éventuellement rencontrées.

Avec la gouvernance interne et externe et **les compléments de diagnostics territoriaux que le Bénéficiaire initiera**, elle continue d'enrichir son plan d'actions sur l'ensemble de la phase 2 en poursuivant la co-construction d'initiatives avec les acteurs du territoire.

Le Bénéficiaire rendra compte de ces avancées dans les rapports d'avancement.

3.2.2 La réalisation des audits finaux :

- **Le Bénéficiaire commandera les audits Climat Air Energie et Economie circulaire dans les 3 mois** précédant la fin de la phase 2 pour mesurer la progression dans les politiques de transition écologiques qui permettra le versement proportionnel de la part variable selon les critères nationaux prédéfinis au chapitre 7 à partir de la version des référentiels utilisés à la date de réalisation des audits de la phase 1,
- **Les résultats des audits de phase 1 et 2 seront à retranscrire dans l'attestation d'atteinte des résultats réels** à compléter et à signer pour le solde du contrat

3.2.3 L'atteinte des objectifs régionaux :

Peut être défini par un avenant en fin de phase 1 si pas défini à la signature du contrat.

A renseigner par la DR : Spécifier ici les critères des objectifs régionaux pour la part variable. Si volonté de réaliser un versement intermédiaire, préciser les critères des objectifs régionaux intermédiaires

4 Calendrier de réalisation de l'opération

La période de réalisation de l'opération de 48 mois se déroulera du xx/xx/xxxx au xx/xx/xxxx.

Phase 1 : jusqu'à à 18 mois après le début de l'opération fixée au xx/xx/xxxx.

Validation de la phase 1 à réception des éléments décrits en 7.1 et passage en comité régional (pour les DR mettant cette étape en place)

Phase 2 : Débute après la validation de la phase 1 et se terminera au maximum 48 mois après le début de l'opération fixée au xx/xx/xxxx

5 Engagements du Bénéficiaire

Dans un objectif d'échanges de capitalisation et de partage d'expérience, l'animateur identifié dans cette convention s'engage à participer aux réunions, journées techniques et formations proposées ou co-animées par l'ADEME au niveau national et régional.

6 Objectifs de progression dans les référentiels :

Uniquement pour le cas particulier des montages territoriaux englobant plusieurs EPCI et portés par un seul Bénéficiaire ajouter le paragraphe ci-dessous :

La progression dans les référentiels sera évaluée pour tous les EPCI constitutifs du territoire du Bénéficiaire. Chaque EPCI déterminera son niveau de progression en fonction de son premier audit établi en phase 1 et à transmettre complété avec les rapports de phase 1 et 2.

Les éléments et exemples ci-dessous seront à appliquer pour chaque EPCI constitutif du territoire du Bénéficiaire.

6.1 Objectif de progression pour les référentiels entre les scores d'audits réalisés en phase 1 et 2 :

Les audits Climat Air Energie et Economie Circulaire fournissent chacun une note en pourcentage sur un **potentiel** de points selon les compétences de la collectivité. Les audits de phase 1 permettent de calculer l'objectif de progression pour chaque référentiel selon la formule suivante :

Objectif de progression = (100-SCORE AUDIT 1)/7 (Arrondi à l'unité inférieure)

Exemple de calcul de la note Climat Air Energie pour le versement

Pour une collectivité notée sur un potentiel de 350 points, le premier audit lui valide 160 points donc 46% des points potentiels.

Selon la formule : $(100-46)/7 = 7,7$ arrondi à l'unité inférieure = 7.

La collectivité a donc 46+7 soit un objectif de 54% des points potentiels à atteindre en fin de phase 2 pour avoir 100% de la part variable.

VARIANTE pour les collectivités ayant déjà un audit de plus d'un an. Les niveaux sont augmentés de ¼ dans la progression. Cela évite de faire un audit en phase 1. Attention un audit plus vieux de 3 ans, la collectivité aura à faire un audit phase 1 puisque dans le cycle Climat Air Energie tous les 4 ans.

Objectif de progression = ((100-SCORE AUDIT 1)/7)x1,25 (Arrondi à l'unité inférieure)

exemple ci-dessous modifié en conséquence

Exemple de calcul de la note Climat Air Energie pour le versement

Pour une collectivité notée sur un potentiel de 350 points, l'ancien audit indiquait 160 points donc 46% des points potentiels.

Selon la formule : $((100-46)/7) \times 1,25 = 9,6$ arrondi à l'unité inférieure = 9.

La collectivité a donc 46+9 soit un objectif de 55% des points potentiels à atteindre en fin de phase 2 pour avoir 100% de la part variable.

*****_____*****

6.2 Calcul de versement en fonction des objectifs atteints :

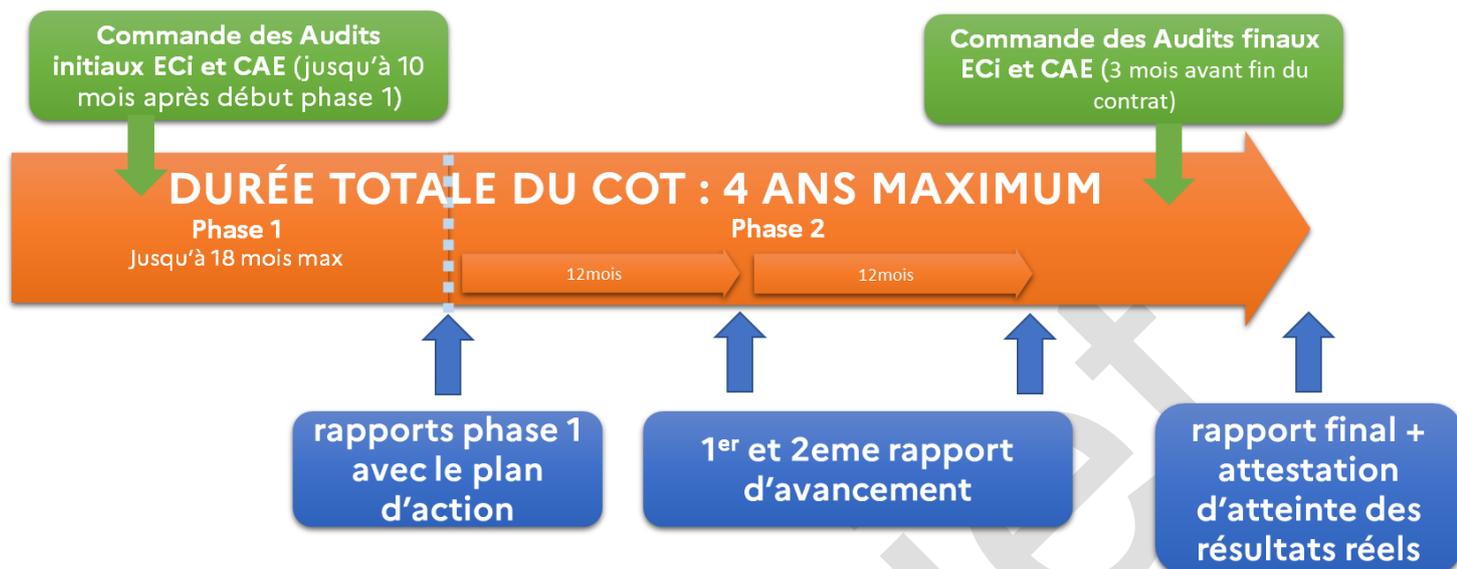
La progression dans chacun des référentiels Climat Air Energie et Economie circulaire est associée à une aide additionnelle variable.

Atteindre ou dépasser la progression attendue permettra de déclencher le versement de la totalité de chaque part variable. Sinon le solde de chaque part variable sera calculé au prorata de la progression attendue dans le niveau correspondant.

Exemple : Si la progression dans le référentiel Climat Air Energie est de 50% de l'objectif de progression alors le versement de la part variable associée à au volet Climat Air Energie sera de 50% : Et si la progression dans le référentiel économie circulaire est de 70% de l'objectif de progression alors le versement de la part variable associé sera de 70%.

En revanche, atteindre ou dépasser la progression attendue ne préjuge pas de l'obtention d'une labellisation au regard des référentiels.

7 Documents et rapports à remettre :



7.1 Les 2 rapports de la phase 1 :

Le rapport d'avancement : Rapports d'Audit Climat Air Energie et Economie Circulaire avec les scores atteints – modalités en 3.1.5

2^{ème} Rapport d'avancement de fin de phase 1 comprendra :

- Un résumé qualitatif de la période passée et des actions menées, reprenant les axes forts, les difficultés du pilotage et les orientations envisagées dans la phase 2;
- Liste des membres et rapport des comités de suivi.
- Le nom et fonction du référent et animateur du programme et de l'élus référent.
- Les synthèses des Audits Climat Air Energie et Economie Circulaire et les domaines sur lesquels progresser
- Récapitulatif des diagnostics territoriaux existants et complémentaires lancés ou programmés pour développer la politique de transition écologique.
- Rapport d'avancement et de fonctionnement de la gouvernance interne et externe établie et un retour qualitatif sur les apports de celles-ci à la définition des plans d'actions
- Le premier plan d'action, rappelant les objectifs, les indicateurs de suivi et de résultats attendus, les étapes, les pilotes, les partenaires ; et les interactions dans les politiques du territoire.

7.2 Les rapports de la phase 2 :

Le 1^{er} et 2^{ème} rapport d'avancement de la phase 2 comprendront :

- Un résumé qualitatif de l'action menée pendant cette deuxième période reprenant les axes forts, les difficultés du pilotage du programme d'actions et les correctifs et orientations envisagées pour la poursuite de la phase 2;
- L'avancement de tous les plans d'actions définis (rappelant les objectifs, les indicateurs de suivi et de résultats, les étapes, l'avancement, les pilotes, les partenaires, les résultats, les difficultés rencontrées et les pistes d'amélioration envisagées pour lever ces freins, les orientations envisagées ou prévues pour la poursuite du plan)
- Les actions et investigations supplémentaires
- **L'attestations d'atteinte des résultats réels des progressions pour les objectifs régionaux [lorsqu'il y a une demande de versement intermédiaire de la part variable régionale]**
- **Pour le 2^{ème} rapport, les dates prévisionnelles d'audits de fin de phase 2 devront être programmées.**

Le 1^{er} rapport sera remis 12 mois après le début de la phase 2 et le 2^{ème} rapport d'avancement 24 mois après le début de la phase 2.

Le rapport final à remettre avant la fin de la durée contractuelle dans le respect des Règles générales comprendra :

Les éléments prévus pour les rapports d'avancement mentionnés ci-dessus actualisés. Il comportera également les éléments suivants :

- Un résumé qualitatif d'une page reprenant les axes forts, les réussites et les difficultés de la mise en œuvre sur les 4 années de la démarche;
- Les rapports d'Audits à réaliser en fin de phase 2 sur Climat Air Energie et Economie Circulaire. Les audits sur les référentiels devront être **sollicités auprès de l'ADEME 3 mois avant l'échéance de la durée de l'opération de 48 mois.**
- Le plan d'actions actualisé

7.3 L'attestation d'atteinte des résultats réels

- Modèle du tableau ci-dessous, à demander à votre direction régionale de l'ADEME en version excel :

EN projet



MODELE D'ATTESTATION DES RESULTATS REELS A COMPLETER ET SIGNER POUR LE SCHEMA DE CONTRAT (demander la version excel à compléter à votre direction régionale de l'ADEME)

Attestation d'atteinte des objectifs Contrat de financement n°

Date de réalisation de l'attestation :

Liste des objectifs à atteindre

| | Valeurs atteintes à l'audit de phase 1 | Niveau de progression cible | Valeur prévisionnelle à atteindre à l'audit de fin de phase 2 |
|--|--|-----------------------------|---|
| A compléter Progression dans le référentiel Climat Air Energie | 46 | 7 | 53 |
| Progression dans le référentiel Economie Circulaire | 35 | 9 | 44 |
| Indicateurs régionaux | | | |

Performance atteinte en fin d'opération

| | Valeur réelle atteinte à l'audit de fin de phase 2 | % de la progression réelle atteint sur la valeur cible |
|---|--|--|
| Progression dans le référentiel Climat Air Energie | 51,00 | 71,43 |
| Progression dans le référentiel Economie Circulaire | 46,00 | 100,00 |
| Indicateurs régionaux | | |

| No Indicateur | Indicateurs de résultats | Valeurs de fin de phase 1 (année) | progression cibl é : progression | Valeurs atteintes en fin de phase 2 | % de la progression réelle atteint sur la valeur cible |
|----------------------------|--|--|---|---|--|
| Indicateurs régionaux no1 | Puissance photovoltaïque installée sur le territoire | X Wc/hab (année) | Y Wc/hab | Z Wc/hab | Z/Y % |
| Indicateurs régionaux no 2 | Quantité de réduction des déchets non inertes dirigés vers le stockage | X tonnes de déchets non inertes dirigés vers le stockage | Y tonnes (exemple 15 000 tonnes de moins) | Z tonnes (constat de réduction des déchets non inertes stockés sur la dernière année civile du programme, exemple 13 000 tonnes de moins) | Z/Y en % (exemple 13 000 t / 15 000 t = 86 %) |



Tableau de répartition uniquement pour les groupements d'EPCI :

| REPARTITION EPCI | | | | | | | |
|---|---------------------------------|--|---|--|--|--|---|
| Indicateurs de résultats | EPCI constitutifs du territoire | Part de chaque EPCI pour le calcul de la part variable | Valeurs atteintes à l'audit de phase 1 (% du potentiel de points - année) | Niveau de progression cible (voir point 7) : progression en % du potentiel de points | Valeurs atteintes à l'audit de fin de phase 2 | % de la progression réelle atteint sur la valeur cible pour chaque EPCI | % part variable à verser à la progression dans les référentiels |
| Progression dans le référentiel Climat Air Energie | EPCI1 | 17% | <i>exemple</i> : 43 % du potentiel de points (2021) | +8% | 53 % du potentiel des points (donc +10 % du potentiel de points) | 100% | 17% |
| | EPCI2 | 17% | <i>exemple</i> : 43 % du potentiel de points (2021) | +8% | 47 % du potentiel des points (donc +4 % du potentiel de points) | 50% | 8% |
| | EPCI3 | 17% | 43,00% | +8% | 49,00% | 75% | 13% |
| | EPCI4 | 17% | | | | #DIV/0! | #DIV/0! |
| | EPCI5 | 17% | | | | #DIV/0! | #DIV/0! |
| | EPCI6 | 17% | | | | #DIV/0! | #DIV/0! |
| | | | | | | Part variable totale associée à la progression dans le référentiel Cit'ergie : | #DIV/0! |
| Progression dans le référentiel économie circulaire | EPCI1 | 17% | | | | #DIV/0! | #DIV/0! |
| | EPCI2 | 17% | | | | | |
| | EPCI3 | 17% | | | | | |
| | EPCI4 | 17% | | | | | |
| | EPCI5 | 17% | | | | | |
| | EPCI6 | 17% | | | | | |
| | | | | | | Part variable totale associée à la progression dans le référentiel ECi : | #DIV/0! |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |